



marquard & bahls ag

GESCHÄFTSBERICHT

emotionale 08

INTELLIGENZ
ERÖFFNET UNS
HORIZONTE

in uns selbst

in Kooperationen
weltweit



jahresabschluss . seite	73	04	seite . vorwort
bericht des . seite aufsichtsrates	68	08	seite . bericht des vorstandes
gma . seite	66	14	seite . mitarbeiter
natgas . seite	64	20	seite . hsse
proenergy . seite	60	22	seite . mabanaft
gee energy . seite	56	36	seite . oiltanking
	52		seite . skytanking

KOGNITIVE FÄHIGKEITEN UND FACHLICHES KÖNNEN MÖGEN UNS WEIT BRINGEN, ABER ES SIND DIE EMOTIONALEN FÄHIGKEITEN, DIE UNS BEFÄHIGEN IN SCHWIERIGEN ZEITEN DIE RUHE ZU BEWAHREN, IN GRÖßEREN ZUSAMMENHÄNGEN ZU DENKEN, INNOVATIV ZU SEIN, UNS ZU MOTIVIEREN, ZU BEGEISTERN, VERTRAUEN ZU ERHALTEN.

▶ vertrauen

EMOTIONALE INTELLIGENZ - DAS IST DIE FÄHIGKEIT, UNSERE EIGENEN GEFÜHLE UND DIE ANDERER ZU

▶ freude

ERKENNEN UND KONSTRUKTIV MIT DEN EMOTIONEN IN UNS SELBST UND IN UNSEREN BEZIEHUNGEN UMZUGEHEN.

▶ wut

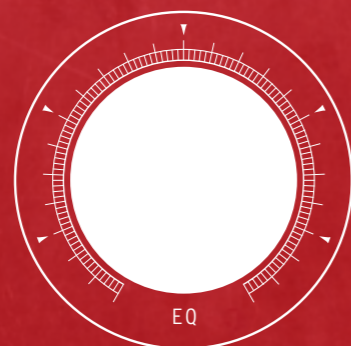
▶ angst

▶ wachsamkeit

JEDE EMOTION BEGINNT MIT EINEM EMOTIONS-AUSLÖSENDEM EREIGNIS, SEI ES INNERLICH ODER ÄUSSERLICH. WIR HABEN SEIT EINIGEN MONATEN EIN EMOTIONS-AUSLÖSENDES EREIGNIS, DEM SICH NIEMAND ENTZIEHEN KANN, DAS AUF UNSER ALLER LEBEN EINFLUSS NIMMT - DIE WELTWEITE FINANZ- UND WIRTSCHAFTSKRISE.

JEDER EINZELNE WELTWEIT IST DAVON BETROFFEN, KOMMT DARAN NICHT VORBEI - OB PERSÖNLICH, IN SEINEM DIREKTEN UMFELD, ALS TEIL EINER GESELLSCHAFT IM UMBRUCH ODER IN DEN BERICHT-ERSTATTUNGEN QUER DURCH ALLE MEDIEN.

WIE BEGEGNEN WIR BEI MARQUARD & BAHLS DIESER KRISE? INDEM WIR UNS BEWUSST MACHEN, WELCHE WERTE FÜR UNS ENTSCHEIDEND UND BINDEND SIND, WO UNSERE STÄRKEN LIEGEN. WAS IST ES, DASS ERFOLG UND BESTÄNDIGKEIT WACHSEN LÄSST? ES IST UNSERE UNABHÄNGIGKEIT, SOLIDITÄT, EIGENWILLIGKEIT - UND ES IST UNSERE EMOTIONALE INTELLIGENZ.



konzernzahlen

2008

2007

	2008		2007	
	mio. €	mio. US\$	mio. €	mio. US\$
marquard & bahls				
– Umsatz (ohne Energiesteueraufwand)	13.371	19.673	11.457	15.704
– Cashflow	59	87	204	280
– Ergebnis vor Ertragsteuern	152,6	224,5	341,1	467,5
– Ergebnis nach Steuern	106,2	156,3	304,7	417,7
– Langfristige Vermögenswerte	1.555	2.174	1.244	1.831
– Eigenmittel	962	1.345	877	1.291
– Mitarbeiter	4.207		4.145	
mabanaft				
– Absatz (in Mio. t)	18		19	
oiltanking				
– Tankraum (in Mio. cbm)	14,6		12,4	
– Umschlag (in Mio. t)	123		116	

CHANCEN SEHEN



DAS JAHR 2008 WIRD UNS ALS EIN WECHSELBAD DER GEFÜHLE IN ERINNERUNG BLEIBEN, DAS GANZ BESONDERS DEUTLICH GEMACHT HAT, WO DIE HERAUSFORDERUNGEN DER FINANZ- UND WIRTSCHAFTSWELT LIEGEN.

WÄHREND UNSER UNTERNEHMEN SELBST EINEN STETIGEN ERFOLG REALISIERTE, WURDE DAS WIRTSCHAFTLICHE UMFELD IM JAHRESVERLAUF IMMER UNRUHIGER.

MIT **WACHSAMKEIT** HABEN WIR DIE ENTWICKLUNGEN DER MÄRKTE, DES UNTERNEHMERTUMS UND DER ARBEITSWELT BEOBACHTET, EINGEORDNET, BEWERTET.



vorwort

unser jahr 2008

FREUDE, WUT, ANGST - DIESE UND ANDERE EMOTIONEN BESTIMMEN UNSER TÄGLICHES LEBEN. ANGESICHTS DER GEGENWÄRTIGEN KRISEN - FINANZKRISE, WIRTSCHAFTSKRISE, KLIMAWANDEL - FÜRCHTEN DIE MENSCHEN NEUE HOBSBOTSCHAFTEN UND HOFFEN AUF BESSERE ZEITEN. ABER SIND WIR DEN ENTWICKLUNGEN WIRKLICH HILFLOS AUSGELIEFERT?

NEIN, DENN KRISEN sind auch Chancen, und die Konzentration auf unsere Stärken und der richtige Umgang mit unseren Emotionen sind die Basis für neue Kraft und Zuversicht.

IN 2008 SPITZTE SICH die Situation auf den internationalen Finanzmärkten dramatisch zu. Nach dem Zusammenbruch der Investmentbank Lehman Brothers Mitte September begannen sich die Ereignisse zu überschlagen - seither hat sich die Wirtschaftspolitik dramatisch verändert. Die Regierungen weltweit haben Milliarden in den Erhalt von Banken und Unternehmen gepumpt und damit Schulden angehäuft, deren Dimension jede Vorstellungskraft sprengt.

VERANTWORTUNGSLOSES MANAGEMENT und riskante Spekulationen hat es immer gegeben, doch diese Krise ist ungleich heftiger als alle bisherigen. Ein Auslöser ist zweifelsohne die Immobilienkrise in den USA, die sich aufgrund der Verflechtungen mit den internationalen Finanzmärkten schnell zu einem weltweiten Flächenbrand ausweitete. Es ist aber auch die erste große Krise der Globalisierung, die zu großen Ungleichgewichten geführt hat. Riesigen Handelsüberschüssen in Asien standen riesige Defizite in Amerika gegenüber.



DIE UNGLEICHGEWICHTE wurden durch immer komplexere Finanzströme aufgefangen, immer neue Finanzprodukte entstanden, die kaum noch jemand verstand. Parallel dazu explodierten auch die Rohstoffpreise, vor allem in der ersten Hälfte des Jahres. Das Zusammentreffen all dieser Faktoren führte dazu, dass sich die Finanzkrise schnell zu einer weltweiten Wirtschaftskrise entwickelte.

DIE KRISE beeinträchtigt auch uns. Glücklicherweise spüren wir die ersten Anzeichen der Konjunkturabschwächung nur in Randbereichen unserer Kerngeschäftsfelder. Allerdings ist es deutlich schwieriger geworden, die für unser Geschäft notwendigen Bankkredite zu erhalten, auch haben die Kosten für Kredite merklich angezogen. Hinsichtlich neuer Projekte werden wir die Chancen und Risiken daher noch sorgfältiger abwägen und unsere Entscheidungen von den weiteren Entwicklungen in den jeweiligen Märkten abhängig machen. Aber wir sehen auch gute Chancen, Wettbewerber, die nicht so solide wie wir aufgestellt sind, im Zuge der Wirtschaftskrise übernehmen zu können.

WAS DIE WELT JETZT BRAUCHT ist Vertrauen. Vertrauen in verantwortungsvoll handelnde Regierungen und Unternehmen sowie Vertrauen in eine neue Finanzordnung. Auch diese Krise ist überwindbar, wenn es den Regierungen und allen anderen Beteiligten gelingt, die Probleme richtig zu analysieren und sie gemeinsam anzugehen. Wichtig ist allerdings auch, dass jetzt schnell vernünftige Lehren aus den Ursachen der Krise gezogen werden, und diese dann zu einem neuen, weltweit implementierten Handlungsrahmen führen. Dabei ist darauf zu achten, dass nicht unnötige Bürokratisierung und Überregulierung ein vernünftiges Wirtschaften behindern.

MIT DER FINANZ- UND WIRTSCHAFTSKRISE ist der Klimawandel mehr und mehr in den Hintergrund gerückt. Doch dieses Problem ist drängender als je zuvor. Eine neue Studie des UNO-Klimarates belegt, dass schon bei einem Anstieg der Durchschnittstemperatur von weniger als einem Grad mit deutlich mehr Trockenperioden, Hitzewellen und Überschwemmungen zu rechnen ist. Das bedeutet eine extreme Verschlechterung der Lebensbedingungen für die gesamte Menschheit; und die Beseitigung der Klimaschäden führt zu Kosten in unvorstellbarer Höhe. Daher können Investitionen in den Klimaschutz auch einen Beitrag zur Lösung der Wirtschaftskrise leisten.

WIE WERDEN SICH die Energiemärkte weiter entwickeln? Wir sind davon überzeugt, dass wir in den kommenden Jahrzehnten beides brauchen: sowohl fossile als auch regenerative Energieträger. Nur so können wir den weltweit zunehmenden Energiebedarf befriedigen und den raschen Wandel des Klimas aufhalten. Entsprechend unserer Überzeugung engagieren wir uns daher auch künftig in beiden Märkten: im Mineralölmarkt wie auch im Bereich Erneuerbare Energien.



Wir verfolgen kein Wachstum um jeden Preis, aber wir entwickeln uns weiter - kontinuierlich. Und wir überdenken unsere Strukturen. Was ist gut? Was muss sich ändern? So entsteht Neues - heute und in Zukunft.

FÜR DIE ZUKUNFT zeichnen sich durchaus positive Entwicklungen ab. In den Vereinigten Staaten ist seit Anfang 2009 ein Präsident an der Regierung, der eine große Identifikation mit den gegenwärtigen Problemen zeigt und erste Weichenstellungen zur Lösung der drängendsten Probleme getätigt hat. In Europa haben sich die europäischen Staats- und Regierungschefs auf ein gemeinsames Energie- und Klimapakett verständigt. Dies sind Entwicklungen, die uns grundsätzlich hoffnungsvoll stimmen.

ALS INTERNATIONAL AGIERENDES Unternehmen sind wir eingebunden in die weltweiten Entwicklungen. Dementsprechend verändern wir uns kontinuierlich, passen uns an, um weiterhin aktiv am Marktgeschehen teilnehmen zu können. Angesichts der immer komplexeren Anforderungen wie auch des starken Wachstums von Marquard & Bahls in den vergangenen Jahren haben wir im Sommer 2008 den Vorstand von bisher zwei auf vier Mitglieder erweitert. Die Geschäftsführer von Mabanafit und Oiltanking sind jetzt ebenfalls im Vorstand vertreten.

DIE MARQUARD & BAHLS-KOGGE liegt weiterhin gut im Wind und hält auch in rauer See den Kurs - und auch in Zukunft werden wir unsere Geschäfte entsprechend der Philosophie unseres Unternehmens verfolgen:

UNABHÄNGIG, SOLIDE, EIGENWILLIG

Hamburg, im April 2009

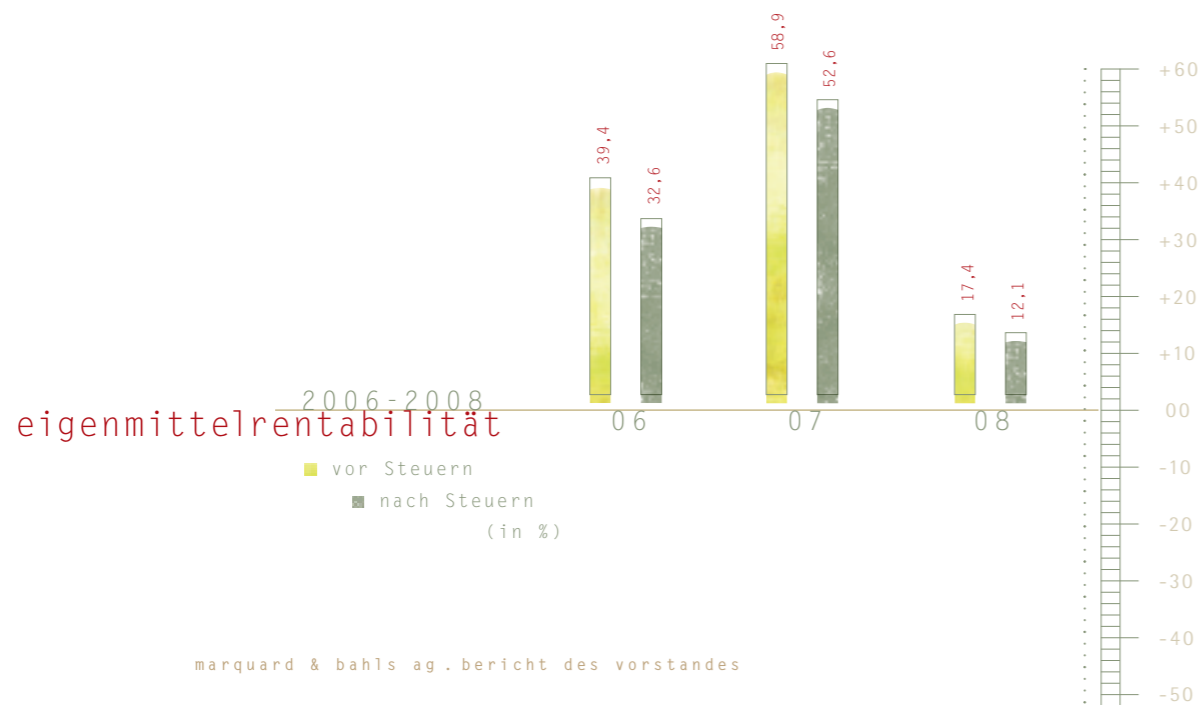
WIM LOKHORST
Vorstandsvorsitzender

bericht des vorstandes

WIE REAGIERT MARQUARD & BAHLS AUF DIE AKTUELLEN EREIGNISSE AUF DEN FINANZ- UND WIRTSCHAFTSMÄRKTEN? WIR SIND WACHSAM, WÄGEN CHANCEN UND RISIKEN AB, ABER WIR VERFALLEN NICHT IN ANGST ODER GAR PANIK, ZUMAL WIR ÜBER EINE SOLIDE AUSGANGSBASIS FÜR KÜNFTIGE ENTWICKLUNGEN VERFÜGEN ...

2008 konnte die Marquard & Bahls-Gruppe einen Gewinn nach Steuern von 106,2 Mio. EUR und damit erneut ein ausgesprochen gutes Ergebnis verzeichnen. Analog dazu entwickeln sich auch unsere zentralen Geschäftsbereiche sehr erfreulich – auch in den gegenwärtigen schwierigen Zeiten.

MINERALÖLHANDEL: Trotz der weltweiten Konjunkturabschwächung konnte unsere Handelstochter Mabanaft in 2008 ein erfolgreiches Jahr verzeichnen. Dies ist eine große Leistung, da sich die Märkte im Berichtsjahr extrem volatil und risikoreich zeigten und ihre Entwicklung nur schwer einzuschätzen war. Hier zeigen sich die Stärken von Mabanaft: Langjährige Erfahrung, kontrolliertes Risikomanagement, Konzentration auf den physischen Mineralölhandel und eine sehr gute Logistik – diese Faktoren sorgen in ihrem Zusammenspiel dafür, dass sich Mabanaft auf sich ändernde Marktbedingungen und Kundenbedürfnisse schnell und flexibel einstellen kann.



Die weltweite Finanzkrise und die extremen Preisbewegungen hatten aber auch negative Auswirkungen: Die hohen Ölpreise Anfang 2008 hatten zur Folge, dass das verfügbare Kapital für die Finanzierung von Projekten begrenzt wurde. Die Finanzierungskosten sind deutlich gestiegen und die verfügbaren Kreditlinien sind nur zu deutlich höheren Zinssätzen zu akzeptablen Bedingungen zu beschaffen. Zugute, dass sie in den vergangenen Jahren mit ihren Banken und Finanzinvestoren geführt hat und dort den professionellen und souveränen Marktpartnern genügt.

05 **selbst-bewusstheit** ist die Fähigkeit eigene Stimmungen, Gefühle und Bedürfnisse wahrzunehmen, zu verstehen und ihre Wirkung auf andere einzuschätzen.

04 **TANKLÄGER:** Oiltanking konnte ihren Wachstumskurs in 2008 fortsetzen. Viele bestehende Tanklager wurden erweitert, neue Standorte kamen hinzu u.a. in Brasilien, Kolumbien, Indonesien, Indien und in den USA. Auch das Leistungsportfolio wird kontinuierlich erweitert. Ein Beispiel dafür sind die Aktivitäten unserer indischen Gesellschaft, die sehr erfolgreich in angrenzenden Bereichen agiert, wie beispielsweise Entwurf, Konstruktion und Bau von Anlagen. Aufgrund der Verstaatlichung der Ölindustrie in Bolivien zog sich Oiltanking aus diesem Land zurück.

Oiltanking betreibt ein profitables, aber sehr kapitalintensives Geschäft. Die Finanzkrise macht sich bei neuen Projekten bemerkbar, da die Banken seit dem Spätsommer 2008 praktisch keine langfristigen Kreditaufzeiten mehr anbieten. Als Reaktion auf die veränderte Finanzumgebung und um näher an den Finanzmärkten zu sein, hat Oiltanking ihre Fremdkapitalfinanzierungen im letzten Jahr daher in einer neu gegründeten Gesellschaft zentralisiert: Oiltanking Finance B.V. in Amsterdam. Eine erste große Fremdmittelfinanzierung konnte Anfang 2009 platziert werden, weitere sind geplant.



bericht des vorstandes

WIE REAGIERT MARQUARD & BAHLS AUF DIE AKTUELLEN EREIGNISSE AUF DEN FINANZ- UND WIRTSCHAFTSMÄRKTEN? WIR SIND WACHSAM, NÄHEN SICH AN RISIKEN AB, ABER WIR HABEN AUCH EINIGE WACHSTUMSPUNKTE. ZUMAL WIR ÜBER LÖSUNGSMÖGLICHKEITEN VERFÜGEN ...

unsere selbst-bewusstheit

Welche Stärken haben wir?

Welche Ziele verfolgen wir?

Bei Marquard & Bahls richten wir unsere Aufmerksamkeit

auf unsere Kunden, aber auch auf unsere zentralen Geschäftsbereiche sehr erfolgreich – auch in den schwierigen Zeiten.

2008 konnten wir unsere Aufmerksamkeit

auf unsere Kunden, aber auch auf uns selbst – unsere Mitarbeiter, unser Unternehmen

und auf das, was uns wichtig ist.

MINERALÖL: Die schwächung konnte unsere Handelstochter Mabanaft in 2008 ein erfolgreiches Jahr verzeichnen. Dies ist eine große Leistung, da sich in dem Berichtsjahr extrem volatil und risikoreich zeigten und ihre Entwicklung nur schwer einzuschätzen war. Hier zeigen sich die Stärken von Mabanaft: Langjährige Erfahrung, kontrolliertes Risikomanagement, Konzentration auf den physischen Mineralölhandel und eine sehr gute Logistik – diese Faktoren sorgen in ihrem Zusammenspiel dafür, dass sich Mabanaft auf sich ändernde Marktbedingungen und Kundenbedürfnisse schnell und flexibel einstellen kann.



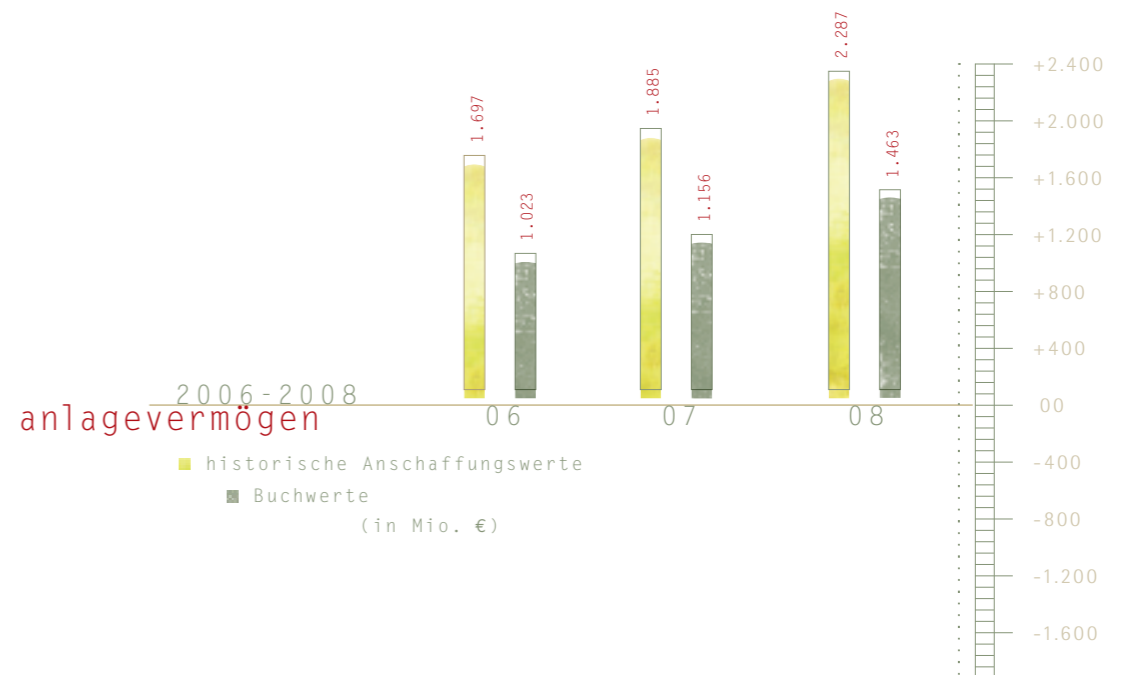
eigenmi

Die weltweite Finanzkrise und die extremen Preisbewegungen hatten aber auch negative Auswirkungen: Die hohen Ölpreise Anfang 2008 hatten zur Folge, dass das verfügbare Working Capital die möglichen Handelsmengen beschränkte. Die Finanzkrise limitierte die Re-Finanzierungsmöglichkeiten, und die verfügbaren Linien wurden nur zu deutlich höheren Kosten angeboten. Mabanaft war jedoch in der Lage, ihre Kreditlinien in voller Höhe und zu akzeptablen Bedingungen zu verlängern. Hier kommt der Gesellschaft zugute, dass sie in den vergangenen Jahren eine sehr offene Kommunikation mit ihren Banken und Finanzinvestoren geführt hat und dort den Ruf eines professionellen und zuverlässigen Marktpartners genießt.

TANKLÄGER: Oiltanking konnte ihren Wachstumskurs in 2008 fortsetzen. Viele bestehende Tanklager wurden erweitert, neue Standorte kamen hinzu, u.a. in Brasilien, Kolumbien, Indonesien, Indien und in den USA. Auch das Leistungsportfolio wird kontinuierlich erweitert. Ein Beispiel dafür sind die Aktivitäten unserer indischen Gesellschaft, die sehr erfolgreich in angrenzenden Bereichen agiert, wie beispielsweise Entwurf, Konstruktion und Bau von Anlagen. Aufgrund der Verstaatlichung der Ölindustrie in Bolivien zog sich Oiltanking aus diesem Land zurück.

Oiltanking betreibt ein profitables, aber sehr kapitalintensives Geschäft. Die Finanzkrise macht sich bei neuen Projekten bemerkbar, da die Banken seit dem Spätsommer 2008 praktisch keine langfristigen Kreditlaufzeiten mehr anbieten. Als Reaktion auf die veränderte Finanzumgebung und um näher an den Finanzmärkten zu sein, hat Oiltanking ihre Fremdkapitalfinanzierungen im letzten Jahr daher in einer neu gegründeten Gesellschaft zentralisiert: Oiltanking Finance B.V. in Amsterdam. Eine erste große Fremdmittelfinanzierung konnte Anfang 2009 platziert werden, weitere sind geplant.

anlagevermögen





Die Entwicklung auf den Finanzmärkten = gigantische Finanzierungsvolumen, überkomplexe Finanzprodukte - hatte uns schon früh beunruhigt. Die Krise kam nicht überraschend.

FLUGZEUGBETANKUNG: Skytanking konnte den Durchsatz im vergangenen Jahr auf 7,7 Mrd. Liter Kerosin steigern, obwohl die Fluggesellschaften ihre Aktivitäten weltweit reduzierten. Verglichen mit dem Vorjahr ist dies ein Plus von 10 Prozent. Die Gesellschaft erweiterte ihr Netzwerk zudem um drei neue Standorte: In den USA ist Skytanking jetzt auch an den Flughäfen Indianapolis und Raleigh-Durham vertreten sowie in Indien am Flughafen Bangalore. Anfang 2009 kam mit Stuttgart ein weiterer Standort hinzu. Hier wurde das neue Tanklager am Flughafen in Betrieb genommen, für das die Gesellschaft vor rund zwei Jahren einen 30-Jahres-Vertrag über den Bau und Betrieb unterzeichnet hatte.

ENERGIE - CONTRACTING: Proenergy hat sich erfolgreich als Contractingdienstleister für Industrie, Gewerbe, Hotels, Krankenhäuser und Wohnimmobilien positioniert. In 2008 konnte die Gesellschaft sowohl ihr Vertragsvolumen als auch ihr Leistungsportfolio erweitern. Dabei bekommen Anlagen mit Nutzung von regenerativen Energien eine immer größere Bedeutung. Proenergy ist in Deutschland, Österreich und Ungarn aktiv und plant für 2009 den Markteintritt in Rumänien.

ERNEUERBARE ENERGIEN: GEE Energy ist eines der führenden Handelsunternehmen im europäischen Markt für Biomasse. In 2008 investierte die Gesellschaft gezielt in den weiteren Ausbau der eigenen Handels-, Logistik- und Produktionsstrukturen. Zu den Investitionen im Produktionsbereich zählt u.a. die Übernahme der Mehrheit der Gesellschafteranteile am Biomassezentrum IN-Energie, Großmehring. Im vergangenen Jahr gelang der Gesellschaft darüber hinaus der erfolgreiche Markteintritt in Spanien.

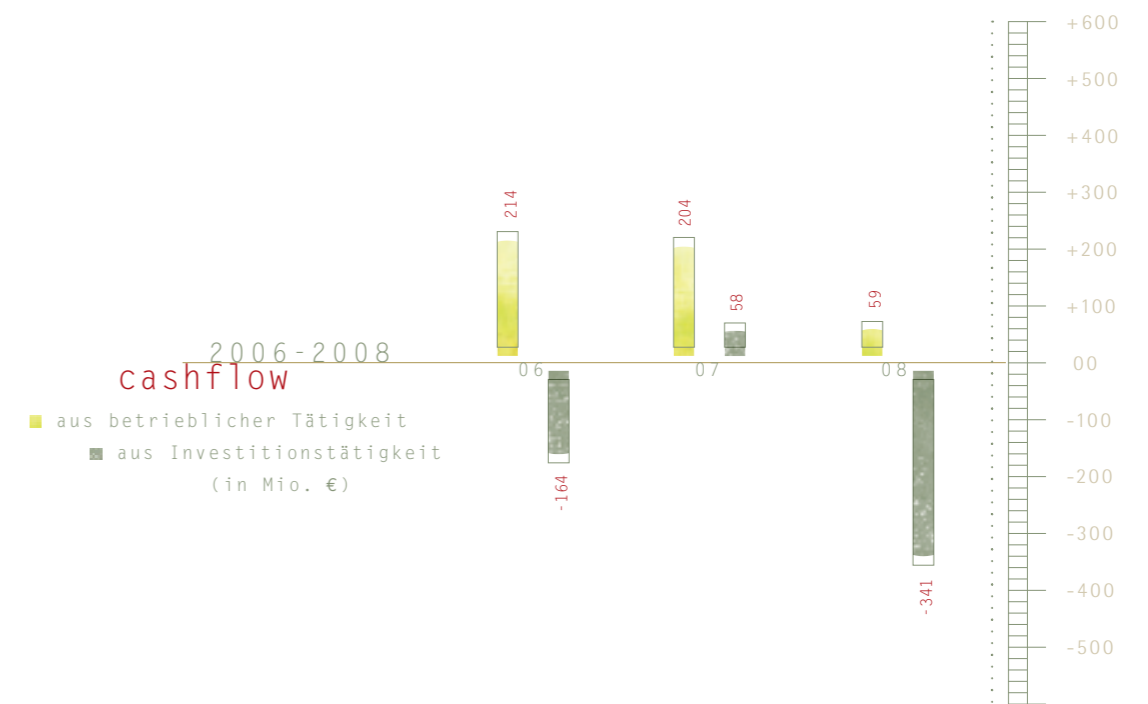
NEUES GESCHÄFTSFELD BIOGAS: Die Erzeugung von Biogas aus Biomasse ist einer der am schnellsten wachsenden Märkte im Bereich der erneuerbaren Energien. Um die sich daraus ergebenden Marktchancen zu nutzen, hat Marquard & Bahls Ende 2008 die Gesellschaft Mabagas GmbH & Co. KG gegründet. Mabagas hat ihren Sitz in Bochum und wird im deutschen und internationalen Markt Biogasprojekte zur Energiegewinnung auf Basis

natürlicher Rohstoffe sowie durch Verwertung von Reststoffen realisieren. Die Gesellschaft wird dabei die sich innerhalb des Marquard & Bahls-Konzerns ergebenden Synergien nutzen. Das erste Projekt ist für Anfang 2009 geplant.

INITIATIVE PRO KLIMA: Das Thema Klimaschutz ist weltweit auf der Tagesordnung. Wie können wir umweltschonender wirtschaften und gleichzeitig der Natur etwas Gutes tun? Als Antwort darauf haben Mabanaft und ihre Tochterunternehmen in 2008 die Initiative Pro Klima ins Leben gerufen. Die Initiative Pro Klima umfasst drei Bereiche: das Angebot effizienter Produkte, die Information und Beratung zu umweltrelevanten Energiethemen sowie die Förderung von Klimaforschungs- und Aufforstungsprojekten in Deutschland. Während die Klimaforschung eine Investition in die Zukunft ist, leisten die Aufforstungsprojekte heute schon einen Beitrag zum Erhalt unserer Umwelt.

WIE SIEHT DIE ZUKUNFT unseres Unternehmens aus? In allen Geschäftsfeldern verfügen wir über eine solide Ausgangsbasis für künftige Entwicklungen. Im Hinblick auf neue Projekte werden wir uns bis auf Weiteres zurückhaltender als bisher verhalten, da der Markt deutlich unruhiger und schwerer zu überblicken ist, als dies in früheren Jahren der Fall war. Die sich uns bietenden Chancen werden wir jedoch auch in Zukunft schnell und flexibel ergreifen - selbstverständlich in enger Abstimmung mit unseren Aktionären, die unsere Geschäfte sehr engagiert unterstützen.

Die Welt geht keinen leichten Zeiten entgegen, doch ein solides Schiff wie Marquard & Bahls und eine gute Mannschaft wie die unsere können auch in einem unruhigen Markt Kurs halten.



UND DANN KAM DAS GESPENST AUS DER DECKUNG.

DIE ERFOLGE, DIE WIR HATTEN, VERBLASSTEN, SCHIENEN FAST UNBEDEUTEND ANGESICHTS EINER WELTWEITEN FINANZKRISE, DIE VERTRAUEN IN MÄRKTE, IN WERTE ZU VERSCHLINGEN SCHIEN. ÜBER JAHRE IM ANMARSCH, NUN MIT ALLER MACHT.

EIN GEFÜHL DER BEDROHUNG, DER OHNMACHT SCHLICH SICH EIN.





mitarbeiter

weltweit

MARQUARD & BAHLS IST IN DEN LETZTEN JAHREN STARK GEWACHSEN – SOWOHL IM GESCHÄFTSVOLUMEN ALS AUCH IN NEUE MARKTGEBIETE UND LÄNDER. FÜR UNSERE MITARBEITER BEDEUTET DIES VIELFÄLTIGERE ANFORDERUNGEN, IMMER MEHR KOLLEGEN UND EINE ZUNEHMENDE INTERNATIONALITÄT.

IM RAHMEN unserer Personalarbeit richten wir unser Hauptaugenmerk darauf, auf die sich ändernden Anforderungen zu reagieren und Mitarbeiter zu gewinnen, auszubilden und weiterzuentwickeln.

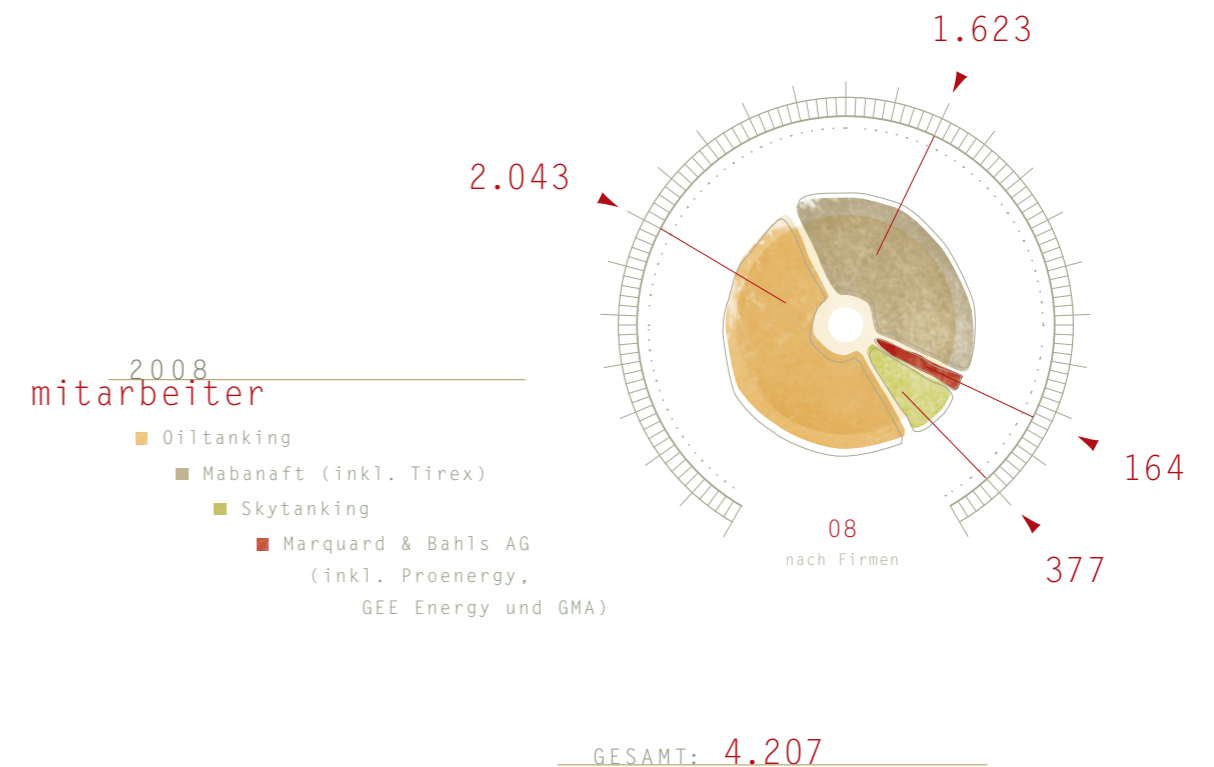
IN DEN 45 VERSCHIEDENEN NATIONALITÄTEN der Mitarbeiter kommt der internationale Charakter von Marquard & Bahls deutlich zum Ausdruck.

- ▶ Die Personalabteilung arbeitet „global-lokal“; dies sorgt für ein hohes Maß an Flexibilität und Anpassungsfähigkeit.
- ▶ Die Ausbildungs- und Weiterbildungsprogramme sind ein Schmelztiegel unterschiedlicher Sprachen und Kulturen.

DIE PERSONALABTEILUNG arbeitet bei der Personalrekrutierung sowie der Personalplanung eng mit den jeweiligen Marquard & Bahls-Gesellschaften zusammen und übernimmt beratende und administrative Aufgaben. Junge Frauen und Männer können in unserem Unternehmen eine Ausbildung oder ein Traineeprogramm absolvieren und sich entsprechend ihren Fähigkeiten entwickeln.

DARÜBER HINAUS bietet die Personalabteilung den Mitarbeitern die Möglichkeit, ihre individuellen Fähigkeiten zu erweitern und zusätzliche Qualifikationen zu erwerben. Dazu werden Schulungsprogramme und Weiterbildungsmaßnahmen angeboten, die sich an den jeweiligen Anforderungen orientieren.

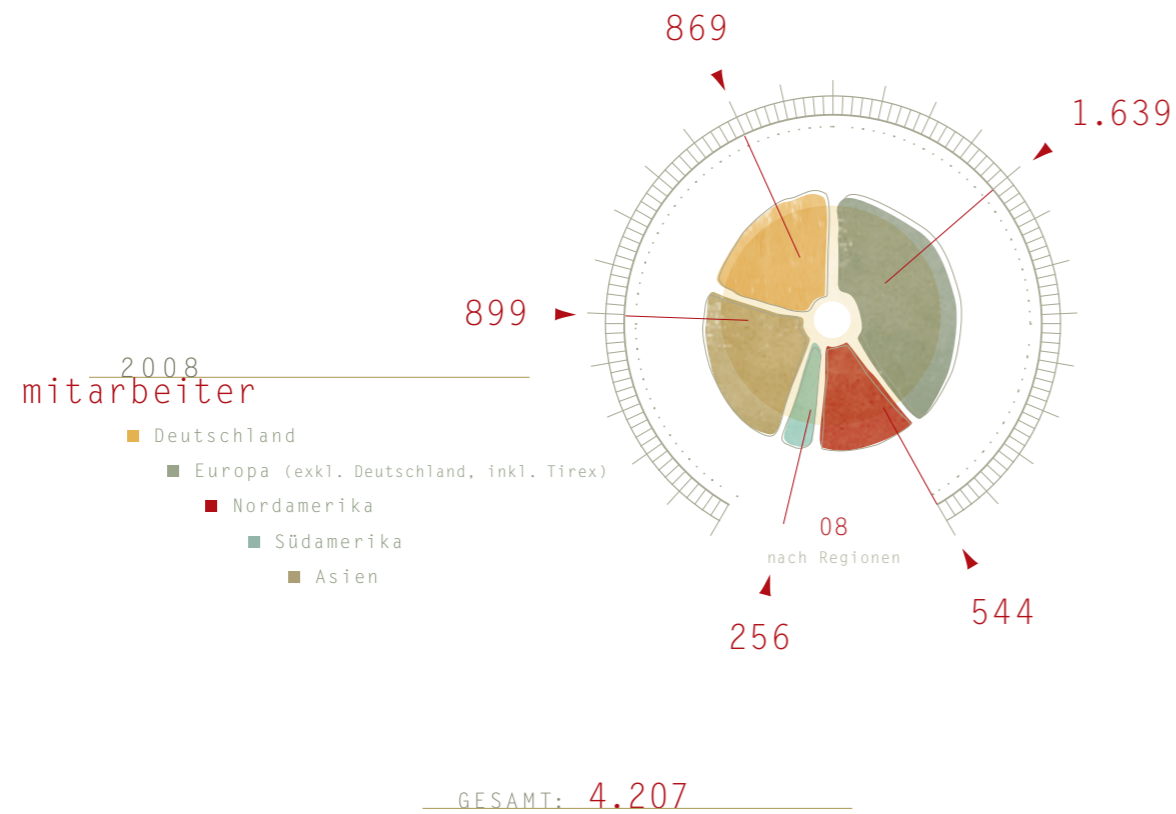
ERGÄNZEND DAZU und um Fach- und Führungskräftepositionen intern besetzen zu können, werden den Marquard & Bahls-Unternehmen Personalentwicklungsrunden angeboten.



MARQUARD & BAHLS ist einer der

BESTEN ARBEITGEBER HAMBURGS

IN 2008 nahm Marquard & Bahls erstmals an einem Benchmark-Wettbewerb teil, bei dem die besten Arbeitgeber in Hamburg ermittelt wurden. Wir sind stolz darauf, dass unser Unternehmen zu den Topplatzierten gehört und von den Mitarbeitern als attraktiver und verlässlicher Arbeitgeber gesehen wird.



Erinnerungen wurden wach.
Parallelen aus der Geschichte
rückten plötzlich sehr nah.

BLACK
FRIDAY



Eine diffuse Angst
beschlich viele von uns.

JEDER EMPFINDET ANGST ANDERS -
ERLEBT DIE PHASEN DER ANGST ANDERS



DOCH ANGST IST AUCH EIN SCHUTZMECHANISMUS ...

hsse

gesundheit, arbeitsschutz,
sicherheit und umweltschutz

VIELE DER MARQUARD & BAHL'S-TOCHTERGESELLSCHAFTEN HANDELN UND OPERIEREN MIT MINERALÖLPRODUKTEN, CHEMIKALIEN UND ANDEREN SENSIBLEN FLÜSSIGKEITEN, DIE FÜR MENSCH UND UMWELT GEFÄHRLICH SEIN KÖNNEN.

DIE ABTEILUNG HSSE (Health, Safety, Security and Environment) unterstützt die Tochtergesellschaften dabei, alle Risiken zu identifizieren und so weit wie möglich zu reduzieren. Dies betrifft sowohl die technischen Einrichtungen als auch die Arbeitsabläufe.

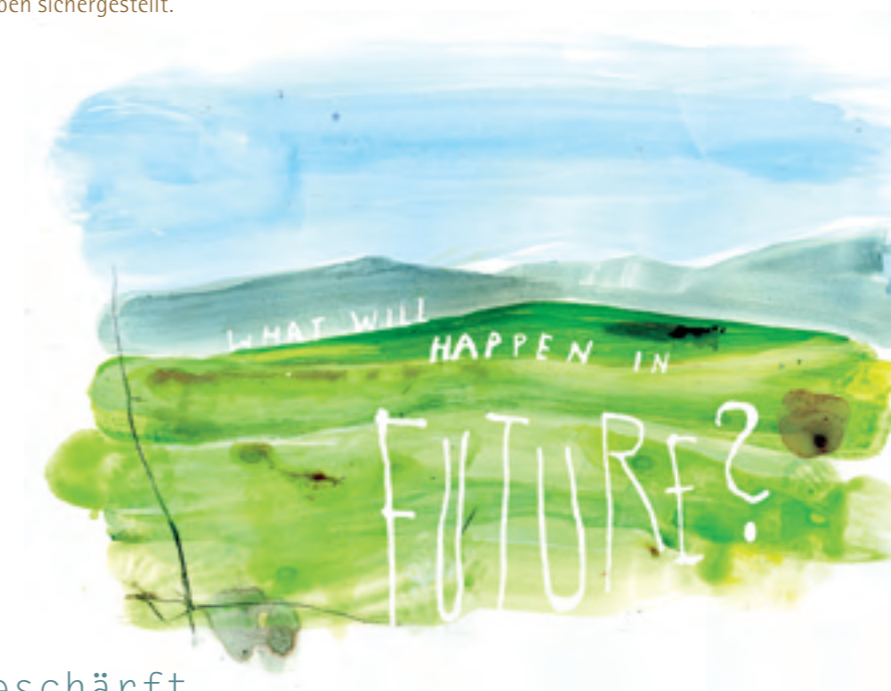
IN 2008 konnte die Unfallhäufigkeit innerhalb der Unternehmensgruppe um 30 Prozent gesenkt werden. Die Unfallschwere konnte sogar noch stärker reduziert werden.

DIE BEI OILTANKING in 2007 eingeführte Kampagne zur Meldung von „Beinaheunfällen“ war sehr erfolgreich; es werden seither deutlich mehr Vorfälle gemeldet. Nach der Auswertung der Fälle werden kritische Sachverhalte in detaillierten HSSE-Alerts behandelt und in allen Oiltanking-Tanklagern weltweit diskutiert.

BASIEREND AUF DEN ERKENNTNISSEN des Brands auf dem Tanklager Buncefield und der Explosion in einer Raffinerie in Texas City, wurde ein Programm gestartet, um alle Tanks mit redundanten Überfüllsicherungen auszustatten und die bestehenden Brandbekämpfungsanlagen zu überprüfen. Dieses Projekt konnte in 2008 nahezu abgeschlossen werden. Ergänzend dazu wurden zusätzliche Kennzahlen zur Arbeitssicherheit für alle Oiltanking-Tanklager eingeführt.

FÜR DIE TANKSTELLENORGANISATION OIL! wurde ein Sicherheitsfilm produziert, der auf alle HSSE-Aspekte beim Betrieb einer Tankstelle eingeht.

DIE EINFÜHRUNG der neuen, europaweit geltenden Chemikalienverordnung REACH (Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals) wurde von der HSSE-Abteilung begleitet und koordiniert. Alle davon betroffenen Mabaft-Gesellschaften haben die in Frage kommenden Produkte vorregistriert. Für alle anderen Gesellschaften wurden die möglichen Auswirkungen der Verordnung untersucht und damit die vollständige Einhaltung der Vorgaben sichergestellt.



Die Sinne werden geschärft,
Risiken erkannt, interpretiert.

mabanaft

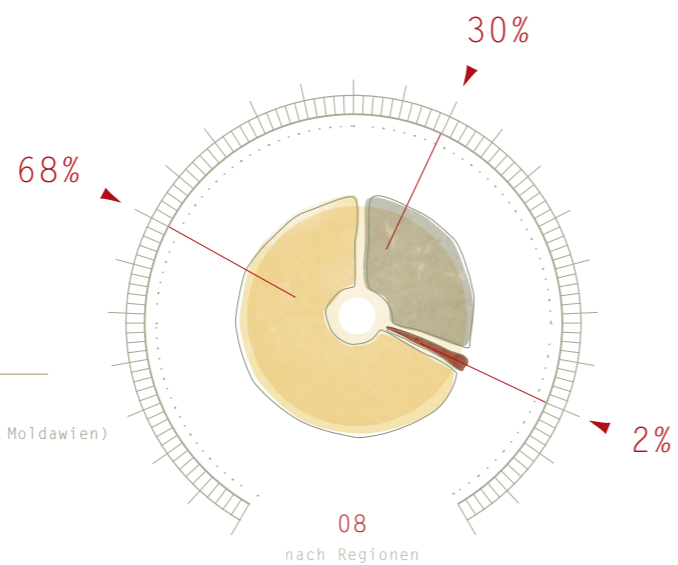
mineralölhandel

2008 WIRD ALS EIN JAHR MIT BISHER NIE DA GEWESENEN PREISSPRÜNGEN UND EINER EXTREMEN VOLATILITÄT IN DIE MINERALÖLGESCHICHTE EINGEHEN. VON JANUAR BIS JULI STIEGEN DIE PREISE IN EINEM ENORMEN TEMPO UND ERREICHTEN DABEI STÄNDIG NEUE REKORDHÖHEN, WÄHREND DER US-DOLLAR/EURO-WECHSELKURS GLEICHZEITIG AUF DEN TIEFSTEN STAND ALLER ZEITEN FIEL.

NACH IHREM HÖCHSTSTAND im Juli fielen die Preise dann sogar noch schneller, als sie zuvor gestiegen waren, und erreichten am Jahresende ein Niveau wie zuletzt 2005. Der Preis für ICE-Gasöl stieg von 855 US\$/MT zu Beginn des Jahres 2008 um 55 Prozent auf 1.325 US\$/MT im Juli und fiel am Jahresende um fast 70 Prozent auf 418 US\$/MT.

2008
mitarbeiter

- Europa (exkl. Deutschland, inkl. Moldawien)
- Deutschland
- sonstige Regionen



GESAMT: 1.623



DENN ZUR ANGST GEHÖRT AUCH DIE ÜBERWINDUNG VON ANGST.

EVEN
 OF FEAR.
 HAS ITS GOOD POINTS.
 IT FORCES US TO
 CONSIDER
 RISKS AND PROTECTS
 US AGAINST HAZARDS.
 YET IT SHOULD NEVER
 PARALYZE
 US.

DIE HAUPTFAKTOREN für die Preisbewegungen nach oben waren der starke Nachfrageanstieg in Entwicklungsländern in Kombination mit einer relativ niedrigen Rohölbevorratung. Zusätzlich führten niedrige Produktenbestände und ein starker Kapitalfluss aus dem Finanz- in den Rohstoffsektor zu enormem Preisdruck und -anstieg.

IM VERGLEICH ZU DEN VORJAHREN waren die Raffineriemargen für Mitteldestillate größer, aufgrund einer unerwarteten Nachfrage aus Regionen außerhalb der üblichen Destillathandelszentren. Die hohe Nachfrage führte zu einer starken Backwardation, das bedeutet, dass die Preise bei sofortiger Lieferung deutlich höher waren als die Quotierungen für die Folgemonate.

Anders als für Destillate fielen die Raffineriemargen für Benzin während des zweiten Quartals aufgrund hoher Lagerbestände und einer geringeren Nachfrage sogar ins Negative.

POLITICAL INSTABILITY POLITICAL INSTABILITY POLITICAL INSTABILITY POLITICAL INSTABILITY
 POLITICAL INSTABILITY POLITICAL INSTABILITY POLITICAL INSTABILITY POLITICAL INSTABILITY
 POLITICAL INSTABILITY POLITICAL INSTABILITY POLITICAL INSTABILITY POLITICAL INSTABILITY

AB MITTE JULI änderte sich das Verhältnis von Angebot und Nachfrage komplett. Die Mineralölpreise begannen rasch von ihrer absoluten Rekordhöhe zu fallen und erreichten – ausgelöst durch die weltweite Finanz- und Wirtschaftskrise – am Jahresende ihre Tiefststände.

DER WELTWEITE WIRTSCHAFTSABSCHWUNG und die sich abzeichnende Rezession führten zu einem globalen Nachfrageeinbruch und düsteren Prognosen für die weitere Nachfrageentwicklung. Nach dem Zusammenbruch von Lehman Brothers im September verringerte sich die Liquidität auf den Mineralölmärkten insbesondere für Derivate beträchtlich. Für alle umsichtig agierenden Marktteilnehmer stand fortan das Delkrederemanagement im Mittelpunkt.

Der weltweite Nachfrageeinbruch führte zu einem erheblichen Anstieg der Lagerbestände von Rohöl und Mineralölprodukten. Der Markt für Rohöl und Produkte fiel in einen Contango auf Rekordniveau, die Preise bei unmittelbarer Lieferung lagen nun deutlich niedriger als die Quotierungen für die Folgemonate.

NICHT HINNEHMEN

INAKZEPTABLES



ZUM ABBAU des enormen Angebotsüberhangs beschloss die OPEC zweimal eine deutliche Drosselung der Erdölproduktion. Ob diese Kürzungen das gewünschte Resultat bringen, wird sich in der ersten Hälfte des Jahres 2009 zeigen.

AUFGRUND DER EXTREMEN Volatilität war 2008 ein äußerst schwieriges, doch erneut erfolgreiches Jahr für Mabanaft. In dem unberechenbaren und schwer vorhersehbaren Marktumfeld verfolgte Mabanaft erfolgreich ihre bewährte Strategie des umsichtigen und kontrollierten Risikomanagements. Die bewusste Konzentration auf den physischen Mineralölhandel und der Zugang zu langfristig angemietetem Tankraum sowohl in Seehäfen als auch an Auslieferungsstandorten im Inland erwiesen sich erneut als Basis des Erfolgs. Dies ermöglichte es der Gesellschaft, flexibel auf die sich schnell ändernden Marktbedingungen sowie die individuellen Anforderungen seitens der Kunden zu reagieren.

DER ERFOLG von Mabanaft in einem extrem volatilen und sehr risikoreichen Markt ist eine besondere Leistung, die durch das Engagement, die Loyalität und die starken Nerven der Mitarbeiter auch angesichts extrem schwieriger Marktbedingungen ermöglicht wurde. Ebenso wichtig war die kontinuierliche Unterstützung der Gesellschafter.

IN 2009 wird sich Mabanaft darauf konzentrieren, ihre starke Stellung in Nordwesteuropa auszunutzen, wo das Unternehmen nach wie vor der führende unabhängige Importeur und Großhändler ist. Auf dieser Basis wird Mabanaft ihr internationales Handelsgeschäft weiter festigen und vorantreiben. Angesichts der sich weiter zuspitzenden weltweiten Finanz- und Wirtschaftskrise, die sich mittlerweile zu einer globalen Rezession entwickelt hat, wird die Geschäftsführung von Mabanaft ihre Aufmerksamkeit noch stärker als bisher auf das Delkrederemanagement richten, um den Erfolg von Mabanaft auch künftig abzusichern.

INFOLGE DER FINANZKRISE haben sich zahlreiche Hedgefonds, reine Derivatenhändler und Banken aus dem physischen Handel und dem Papierhandel zurückgezogen. Mabanaft ist zuversichtlich, dass der Handel dadurch wieder von den Fundamentaldaten Angebot und Nachfrage bestimmt wird, was dem physischen Handel, auf den sich die Gesellschaft konzentriert, nur förderlich sein kann. Mit dieser Aussicht und ihrer logistischen Stärke durch den Zugang zu einem einzigartigen Tanklagernetz ist Mabanaft gut aufgestellt, um von der Contango-Situation im Jahr 2009 profitieren zu können.

Auch wenn die Finanzierung von Lagerbeständen aufgrund der in Schwierigkeiten geratenen Banken im vergangenen Jahr ein Problem war und dies möglicherweise auch in den nächsten Jahren bleiben wird, hat Mabanaft ihre syndizierte Kreditfazilität („Club-Deal“) für die internationalen Handelsaktivitäten erfolgreich verlängert. Zusammen mit den bestehenden Kreditlinien bietet diese Finanzierung der Gesellschaft ausreichend Liquidität, um ihre langfristig ausgerichtete Wachstumsstrategie umsetzen zu können.

DIE PROBLEME LOKALISIEREN UND BENENNEN,
SCHAUEN, WAS DEN DRUCK ERZEUGT ...



HANDEL international

2008 erlebte Mabanaft im internationalen Handel ein extrem schwieriges Jahr mit vielen Höhen und Tiefen. Umso mehr sind die Ergebnisse des „Global Book“-Handelsteams, bestehend aus Mabanaft B.V., Mabanaft Inc. und Mabanaft Pte. Ltd., eine besondere Leistung. Das „Global Book“-Ergebnis war durch einen starken Aufwärtstrend im vierten Quartal insgesamt zufrieden stellend.

IN DEN LETZTEN JAHREN hat Mabanaft ihre geografische Basis erweitert, um von den globalen Ungleichgewichten des Angebots und der Nachfrage von Mineralölprodukten profitieren zu können. Beides zusammen hat sich als richtiger Ansatz bewährt. Zwischen Asien, Europa und den USA konnten die Handelsteams zahlreiche lukrative Arbitragegeschäfte realisieren und gleichzeitig auch ihre Position in ihren jeweiligen Heimatmärkten stärken.

ZUM ERFOLG von Mabanaft B.V., Rotterdam, trugen in 2008 vor allem der Handel mit und das Blenden von Mitteldestillaten bei, wobei durch die starke Backwardation in den ersten drei Quartalen die Blendingmöglichkeiten sehr begrenzt waren.

... UM IHM ETWAS
ENTGEGENSETZEN ZU KÖNNEN.

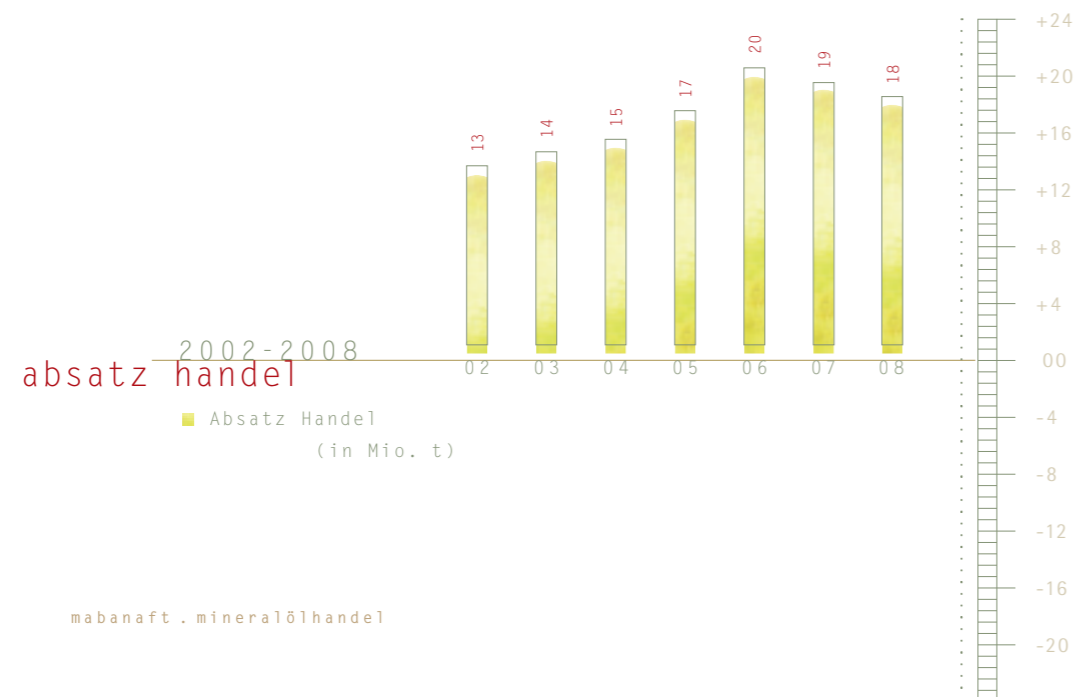
In 2009 wird sich Mabanaft B.V. auf ihre bedeutende Position im Bereich Mitteldestillate und ihre starke Stellung im Benzinhandel in Nordwesteuropa konzentrieren. Ergänzend dazu wird Mabanaft B.V. ihre Erfahrungen im Hinblick auf Forward- und Hedging-Strategien weiterentwickeln und ist damit für künftige Herausforderungen gut gerüstet.

VOR ALLEM DAS HANDELSTEAM in den USA konnte von lukrativen Arbitragegeschäften zwischen den USA und Nordwesteuropa profitieren und eine Vielzahl von Transatlantik-Cargos abwickeln, die die Synergien des „Global Book“-Konzeptes erneut bestätigten.

Mitte September zerstörte Hurrikan Ike das Dach des Bürogebäudes von Mabanaft Inc. in Houston. Das Handelsteam konnte jedoch seine Geschäfte ohne Unterbrechung für über sechs Wochen von einem provisorischen Büro aus weiterführen.

Aufgrund des konstant schrumpfenden und sehr wettbewerbsstarken Marktes entschied sich Mabanaft Inc., den Heizölgroßhandel an der Ostküste der Vereinigten Staaten zum Jahresende einzustellen.

WÄHREND IHRES ERSTEN vollen Geschäftsjahres konnte Mabanaft Pte. Ltd., Singapur, ihre Handelsstrategie, die lokale und internationale Handelsaktivitäten miteinander kombiniert, erfolgreich umsetzen. Das Team baute die Geschäftsbeziehungen zu seinen Kunden in Asien und im Nahen Osten weiter aus, wobei die Optimierung der Derivate- und Fracht-Positionen zu einem positiven Ergebnis beitrug. Der erst kürzlich angemietete Tankraum wird die Handelsflexibilität weiter erhöhen.



FÜR MABANAFT EAST EUROPE verlief das erste vollständige Geschäftsjahr sehr erfolgreich. Das Team intensivierte seine Kontakte zu Lieferanten und Kunden und schaffte es, schwarzen Meer wie auch seine Beschäftigten zu integrieren und die Geschäftsbeziehungen zu stärken. Um weitere Synergien zu realisieren und die Handelsaktivitäten insgesamt weiter auszubauen, wurde das „Global Book“-Konzept in das „Global Book“ integriert.

selbst-steuerung
 ist die Fähigkeit zu planvollem Handeln im Hinblick auf Zeit und Ressourcen.

05 DAS FAHRENE HANDELSTEAM von Mabanaft Deutschland konnte erneut seine strategische Position im deutschen Markt nutzen und sein kreatives Gespür für die sich bietenden Chancen beweisen; gleichzeitig werden Risiken äußerst aufmerksam im Auge behalten. Damit demonstrierte die Gesellschaft erneut ihren besonderen Stellenwert innerhalb der Mabanaft-Gruppe.

04 Das beliebte Heizölgeschäft trug in 2008 in hohem Maße zum guten Ergebnis bei, insbesondere in der zweiten Jahreshälfte. Sobald die Preise anfangen zu fallen, stieg die Nachfrage sprunghaft. Absätze in derartiger Höhe hatte der Handel seit Jahren nicht mehr erlebt. Mabanaft Deutschland hatte die anziehende Nachfrage gut vorhergesehen, ausreichend Lagerbestände aufgebaut und konnte nahezu während der gesamten zweiten Jahreshälfte große Mengen anbieten. Dies ermöglichte es, den Ruf als zuverlässiger Partner zu festigen und den Absätzen nahezu verdoppeln, während der Gesamtergebnis zulegen konnte.

emotionale INTELLIGENZ

03 Das Mabanaft-Handelsteam für schweres Heizöl konnte erneut gute Ergebnisse erzielen. Die Kombination aus langjähriger Erfahrung und Flexibilität mit einer flexiblen Handelsstrategie erlaubte es, den Absätzen zu zulegen.

02
 01



zen.

In 2009 wird sich Mabanaft B.V. auf ihre bedeutende Position im Bereich Mitteldestillate und ihre starke Stellung im Benzinhandel in Nordwesteuropa konzentrieren. Ergänzend dazu wird Mabanaft B.V. ihre Erfahrungen im Hinblick auf Forward- und Hedging-Strategien weiterentwickeln und ist damit für künftige Herausforderungen gut gerüstet.

VOR ALLEM DAS HANDELSTEAM in den USA konnte von lukrativen Arbitragegeschäften zwischen den USA und Nordwesteuropa profitieren und eine Vielzahl von Transatlantik-Cargos abwickeln, die die Synergien des „Global Book“-Konzeptes erneut bestätigten.

unsere selbst-steuerung

Mitte September zerstörte Hurrikan Ike das Dach des Bürogebäudes von Mabanaft Inc. in Houston. Das Handelsteam konnte ohne Unterbrechung für über sechs Wochen verfolgen wir konkrete und realistische Zielsetzungen. Dabei geben wir den einzelnen Bereichen wie auch dem einzelnen Mitarbeiter ein

WÄHREND MABANAFT EAST EUROPE im vergangenen Geschäftsjahr konnte Mabanaft Pte. Ltd., Singapur, ihre Handelsaktivitäten miteinander kombiniert, erfolgreich Beziehungen zu seinen Kunden in Asien und im Pazifik ausbauen. Die Diversifizierung der Derivate- und Fracht-Positionen zu einem positiven Ergebnis beitrug. Der erst kürzlich angemietete Tankraum wird die Handelsflexibilität erhöhen.



FÜR MABANAFT EAST EUROPE verlief das erste vollständige Geschäftsjahr sehr erfolgreich. Das Team intensivierte seine Kontakte zu Lieferanten und Kunden in Mitteleuropa und am Schwarzen Meer wie auch seine Beschaffungsfunktion für andere Mabanaft-Gesellschaften. Um weitere Synergien zu erzielen und die Handelsaktivitäten insgesamt weiter auszubauen, wurde die Gesellschaft Ende 2008 in das „Global Book“ integriert.

GROSSHANDEL **mitteleuropa**

DAS ERFAHRENE HANDELSTEAM von Mabanaft Deutschland konnte erneut seine strategische Position im deutschen Markt nutzen und sein kreatives Gespür für die sich bietenden Chancen beweisen; gleichzeitig wurden Risiken äußerst aufmerksam im Auge behalten. Damit demonstrierte die Gesellschaft erneut ihren besonderen Stellenwert innerhalb der Mabanaft-Gruppe.

Das wiederbelebte Heizölgeschäft trug in 2008 in hohem Maße zum guten Ergebnis bei, insbesondere in der zweiten Jahreshälfte. Sobald die Preise anfangen zu fallen, stieg die Nachfrage sprunghaft. Absätze in derartiger Höhe hatte der Handel seit Jahren nicht mehr erlebt. Mabanaft Deutschland hatte die anziehende Nachfrage gut vorhergesehen, ausreichend Lagerbestände aufgebaut und konnte nahezu während der gesamten zweiten Jahreshälfte große Mengen an Heizöl verkaufen. Gleichzeitig stärkte die Gesellschaft ihren Ruf als verlässlicher Lieferant und konnte ihre Heizölabsätze nahezu verdoppeln, während der gesamte Markt „nur“ um 40 Prozent zulegen konnte.

Das Mabanaft-Handelsteam für schweres Heizöl konnte erneut gute Ergebnisse erzielen. Die Kombination von langjähriger Erfahrung im Markt mit einer flexiblen Handelsstrategie erwies sich als richtiges Instrument, um den Herausforderungen des volatilen Mineralölmarktes zu begegnen.

Wir überwinden die Lähmung, fangen an,
uns mit der Situation auseinanderzusetzen.

MABANAFT DEUTSCHLAND konnte im Biokraftstoffhandel ihre Marktposition weiter ausbauen und auch das Absatzvolumen zufrieden stellend steigern. Infolge des extremen Preisverfalls bei mineralischem Diesel war reiner Biodiesel ab Oktober jedoch nicht mehr wettbewerbsfähig.

MABANAFT AUSTRIA konnte nach langen Verhandlungen in Wien Tankraum anmieten. Dies verbesserte die Einkaufsmöglichkeiten deutlich und erlaubt nunmehr den Vertrieb eigener Produkte sowie eine flexiblere und wettbewerbsfähigere Preisgestaltung.

MABANAFT HUNGARY hatte ein ausgezeichnetes Jahr. Ihre bewährte Versorgungsstruktur und ihr exzellenter Ruf als zuverlässiger Anbieter neben den dominierenden Großgesellschaften stärkte ihre Marktposition als einer der führenden unabhängigen Marktteilnehmer in Ungarn.

TIREX PETROL, unsere moldawische Gesellschaft, wurde in 2008 vor große Herausforderungen gestellt. Die erste Hälfte des Jahres war durch eine steigende Nachfrage geprägt, die es der Gesellschaft ermöglichte, ihre Absätze zu steigern, gute Gewinne zu erzielen und sogar neue Investitionen und den Ausbau der Geschäftsaktivitäten zu planen. Der Landwirtschaftssektor hatte jedoch im dritten Quartal, der eigentlichen Hochsaison, unter extrem schlechter Witterung zu leiden, was zu einem Absatzeinbruch führte. Dennoch konnte Tirez Petrol nicht nur ihr Absatzvolumen auf dem Niveau von 2007 halten, sondern auch einen Großteil des im ersten Halbjahr erzielten Gewinns bewahren.

SLAVPETROL, die in Moskau ansässige Gesellschaft, hatte während des Jahres unter den erhöhten Delkredererisiken und der instabilen wirtschaftlichen Situation in Russland zu leiden. Daher entschloss sich Mabanaft, die Gesellschaft von einem Handelsbüro in eine Repräsentanz umzuwandeln, mit der Aufgabe, Mabanaft East Europe bei der Markterschließung in Russland und in den Ländern der ehemaligen Sowjetunion zu unterstützen.

großbritannien GROSSHANDEL

MABANAFT LTD. konnte in 2008 ihre Geschäftsstrategie weiter optimieren und das Jahr mit einem Gewinn beenden. Beschaffung, Bestandsverwaltung und Absätze wurden optimiert und während des Jahres genauestens überwacht; dies ermöglichte es dem Marketingteam, jederzeit Ware an allen Standorten termingerecht und zuverlässig zur Verfügung zu stellen. Mabanaft Ltd. verfügt über eine starke Infrastruktur und ist der unabhängige Großhändler mit der größten Lagerpräsenz in Großbritannien. Damit kann die Gesellschaft konstant

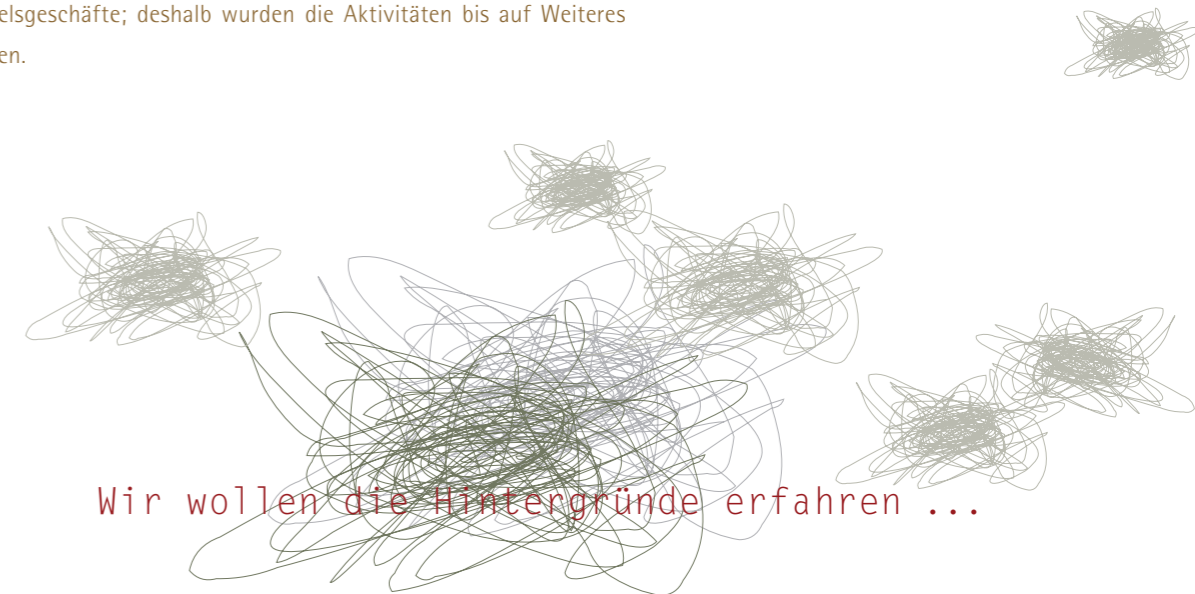
Versorgungssicherheit und Marktliquidität garantieren. Mabanaft Ltd. hat ihre Nische in Großbritannien gefunden und sollte in den kommenden Jahren in der Lage sein, gute Gewinne zu erwirtschaften.

DIE ÜBERNAHME VON Advance Fuels zum Jahresende stärkt darüber hinaus die Rolle von Mabanaft im Endverbrauchermarkt im Südwesten und Nordwesten von London.

BWOC hatte ein weiteres gutes Jahr, trotz des wirtschaftlichen Abschwungs in Großbritannien. Das Ergebnis konnte in allen Bereichen gesteigert werden. Das dynamische Team baute das Tankkartengeschäft erfolgreich wieder auf, nachdem die Gesellschaft im Vorjahr ihren Tankkartenkundenstamm verkauft hatte. Die Fähigkeit von BWOC, sich veränderten Kundenbedürfnissen anzupassen und die bestehenden Kundenbeziehungen zu festigen, ist die Basis für kontinuierlichen Erfolg in einem schwierigen Marktumfeld.

MABANAFT SCHWEIZ erlebte in 2008 erneut ein sehr schwieriges Jahr. Da kein Umkehrtrend in diesem abgeschotteten Markt erkennbar ist, wurde das Handelsbüro zum Dezember geschlossen.

MABANAFT ENERGY sieht aufgrund des neuen türkischen Mineralölgesetzes, das zum 1. Januar 2008 in Kraft trat, keinen Raum für Handelsgeschäfte; deshalb wurden die Aktivitäten bis auf Weiteres eingefroren.



Wir wollen die Hintergründe erfahren ...

... und sind fassungslos angesichts all
der Fakten, die dabei zutage treten.
WUT kocht hoch.

ANNO
VON
CE

... is the fly
in the soup.
It draws out
attention to flaws,
underscores the
need for changes,
and drives
us to achieve
our GOALS.



endverbraucher EINZELHANDEL

2008 war das bislang beste Geschäftsjahr in der Geschichte der Petronord-Gruppe. Unter dem Dach der Petronord betreibt Mabanaft 17 Endverbrauchergeschäfte in Deutschland und Österreich, die in den Bereichen Heizölhandel, Pooltankstellen und Schmierstoffvertrieb aktiv sind. Erstmals haben nahezu alle Gesellschaften und alle Geschäftsfelder zu dem guten Ergebnis beigetragen.

UM IHREN ERFOLGREICHEN KURS weiterzuverfolgen, erwarb Petronord u. a. drei weitere Geschäftsbetriebe in Nordrhein-Westfalen und Mecklenburg-Vorpommern. Diese Geschäftsbetriebe ergänzen die Wachstumsstrategie von Petronord in den Bereichen Pooltankstellen und Schmierstoffhandel.

tankstellen EINZELHANDEL

DAS OIL!-TANKSTELLENGESCHÄFT in Deutschland, Österreich und der Schweiz hatte unter einem deutlichen Nachfragerückgang zu leiden, sowohl an den Zapfsäulen als auch in den Shops. Dies war eine Folge der hohen Preise, die das gesamte erste Halbjahr prägten. Zusätzlich dazu führten die im weiteren Jahresverlauf rasch sinkenden Preise zu erheblichen Bestandsverlusten. Darüber hinaus gab es insbesondere in Deutschland einen andauernden Kampf um Marktanteile, der zu Abgabepreisen führte, die zeitweise unter den Einstandspreisen lagen. Daher verlief das Geschäft, mit Ausnahme der Aktivitäten in der Schweiz, entsprechend enttäuschend. Aufgrund der wiederbelebten Nachfrage durch die im Jahresverlauf wieder gesunkenen Preise konnte OIL! jedoch die budgetierten Absatzmengen erreichen. Dies ist ein hoffnungsvoller Indikator dafür, dass sich das Geschäft in 2009 wieder positiv entwickeln wird.

 bunkergeschäft

MATRIX MARINE FUELS, Mabanafts Bunkergeschäft an der US-Golfküste, verzeichnete ein weiteres erfolgreiches Jahr, obwohl das Geschäft von den Hurrikanen Gustav und Ike, die die Gegend um Houston im Herbst 2008 heimsuchten, erheblich in Mitleidenschaft gezogen wurde. Der Schifffahrtsbereich war von der weltweiten Wirtschaftskrise besonders stark betroffen, daher gehörte das Delkrederemanagement zu den wichtigsten Aufgaben der Geschäftsführung in 2008. Dies wird auch auf absehbare Zeit so bleiben. Durch die langjährige Erfahrung des Teams und seine sehr gewissenhafte Arbeitsweise gelang es Matrix Marine Fuels, nur ausgewählte Geschäfte einzugehen und dabei auskömmliche Margen zu erzielen.

DER ZWEITE Bunkerstandort innerhalb der Mabanaft-Gruppe ist seit Sommer 2008 in Singapur operativ. Matrix Bharat Marine Services („MXB“), ein Joint Venture von Mabanaft und der staatlichen indischen Gesellschaft Bharat Petroleum, bietet auf Jurong Island die Versorgung mit Bunkeröl über Pipeline direkt am Schiffsanleger oder über Barges an. In 2009 wird sich MXB darauf konzentrieren, die Absatzmengen im lokalen Bunkermarkt zu steigern. Gegenwärtig wird an einem Geschäftsplan für den Eintritt in den indischen Bunkermarkt gearbeitet.





oiltanking

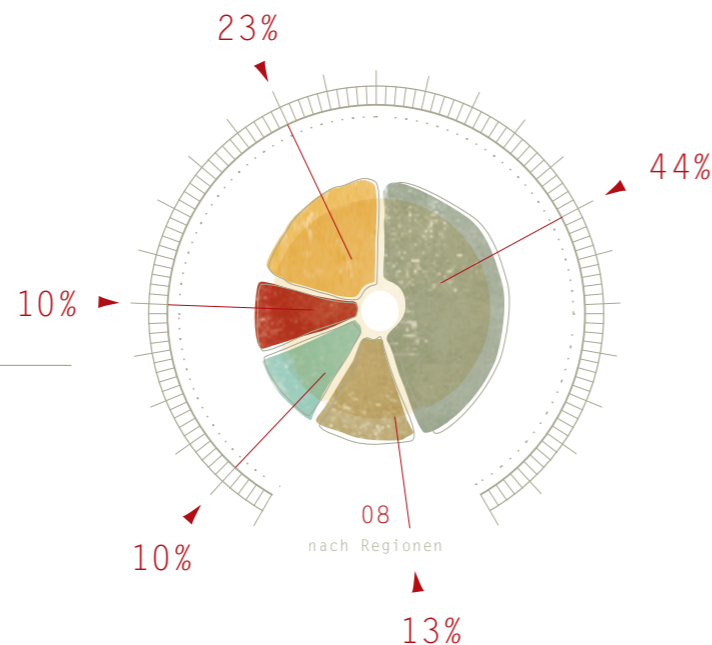
tanklager

AUCH IN 2008 VERFOLGTE OILTANKING IHRE WACHSTUMSTRATEGIE: BESTEHENDE STANDORTE WURDEN AUSGEBAUT, NEUE STANDORTE UND LÄNDER KAMEN HINZU. DADURCH WURDE AUCH DER VERLUST DER BOLIVIANISCHEN AKTIVITÄTEN AUFGRUND DER IM MAI ERFOLGTEN VERSTAATLICHUNG MEHR ALS AUSGEGLICHEN.

AM JAHRESENDE BETRUG die Gesamtkapazität 14,6 Mio. cbm, verteilt auf 65 Tanklager in 21 Ländern. Wie in den Jahren zuvor lag die Aufmerksamkeit darauf, das Tanklagergeschaft weiter auszubauen und zu optimieren, sowohl im Hinblick auf die Leistungsfähigkeit als auch auf die HSSE-Aktivitäten.

2008
mitarbeiter

- Europa (exkl. Deutschland)
- Deutschland
- Nordamerika
- Südamerika
- Asien



GESAMT: 2.043

AUCH ANGESICHTS der für 2009 zu erwartenden Herausforderungen verfügt Oiltanking über eine sehr solide Ausgangsbasis. Dank des umsichtigen und gewissenhaften Umgangs mit den zur Verfügung stehenden Ressourcen und des langfristig ausgerichteten Geschäftsmodells, basierend auf finanzstarken internationalen Kunden, ist die Gesellschaft gut aufgestellt, um auch in dem gesamtwirtschaftlich schwierigen Umfeld weiterhin erfolgreich wirtschaften zu können.

ARA-REGION europa

DIE VIER OILTANKING-TANKLAGER in der ARA-Region – Antwerpen, Gent, Terneuzen und Amsterdam – verzeichneten ein zufrieden stellendes Jahr. Die gleich bleibend hohe Nachfrage nach Tankraum in der Region sorgte an allen Standorten für eine volle Auslastung und bestätigte die Investitionen der letzten Jahre in die Kapazitaterweiterung.

ARA-REGION europa antwerpen

OILTANKING STOLTHAVEN ANTWERP, ein 50:50-Joint-Venture mit Stolthaven Terminals, das 2006 gegründet wurde, entwickelt sich weiterhin sehr erfolgreich. Die Auslastung lag bei annähernd 100 Prozent. Ein Großteil des 550.000 cbm umfassenden Erweiterungsprogramms ging zum Jahresende in Betrieb. Mit dem Bau von drei zusätzlichen Tanks für chemische Gase in 2009 wird das Terminal noch enger in den Chemieproduktionsstandort Antwerpen eingebunden sein. Um ihre Position im ARA-Raum weiter zu festigen, wird Oiltanking Stolthaven Antwerp gemeinsam mit der Hafengesellschaft die Anlegestellen für Tanker und Binnenschiffe erweitern.

EIN GEFÜHL VON BETRUG MACHT SICH BREIT, WIR FÜHLEN ABWEHR GEGEN ALLE SCHEINHEILIGEN ERKLÄRUNGSVERSUCHE.





europa ARA-REGION
gent

OILTANKING GHENT, eines der führenden Jet-Fuel-Terminals in Europa, konnte während des gesamten Jahres eine volle Auslastung verzeichnen. Dank der Pipelineanbindung an benachbarte Produktionsanlagen für Biokraftstoffe konnte der Durchsatz beträchtlich gesteigert werden. Die starke Position als führender Anbieter von Lagerkapazität für Jet Fuel innerhalb der Region wurde durch neue langfristige Verträge weiter gestärkt. Zusammen mit dem geplanten Ausbau der Anlage um 220.000 cbm wird die Gesamtkapazität des Terminals im September 2009 bei 1 Mio. cbm liegen. Ergänzend dazu wird Oiltanking auch die Schiffsanleger für Binnenschiffe ausbauen.

europa ARA-REGION
terneuzen

DIE JÜNGSTE Oiltanking-Einrichtung in der ARA-Region, das erst zwei Jahre alte Tanklager Terneuzen, erfreute sich einer vollen Auslastung und beendete das Jahr mit der Unterzeichnung mehrerer langfristiger Verträge.

europa ARA-REGION
amsterdam

OILTANKING AMSTERDAM konnte ihre Position als eines der führenden Terminals für den Umschlag von Benzin in der ARA-Region weiter festigen und ausbauen. Das Tanklager konnte sowohl einen neuen Rekord bei der Abfertigung von Schiffen als auch eine 100-prozentige Tankraumauslastung verzeichnen. Im Laufe des Jahres wurde die Kapazität des Tanklagers um 150.000 cbm erweitert. Darüber hinaus wurde ein neuer Schiffsanleger, der Platz für zwei Seeschiffe bietet, in Betrieb genommen.

DAS GANZE AUSMASS WIRD UNS BEWUSST.
IMMER NEUE NACHRICHTEN. ES REICHT!



DEUTSCHLAND europa

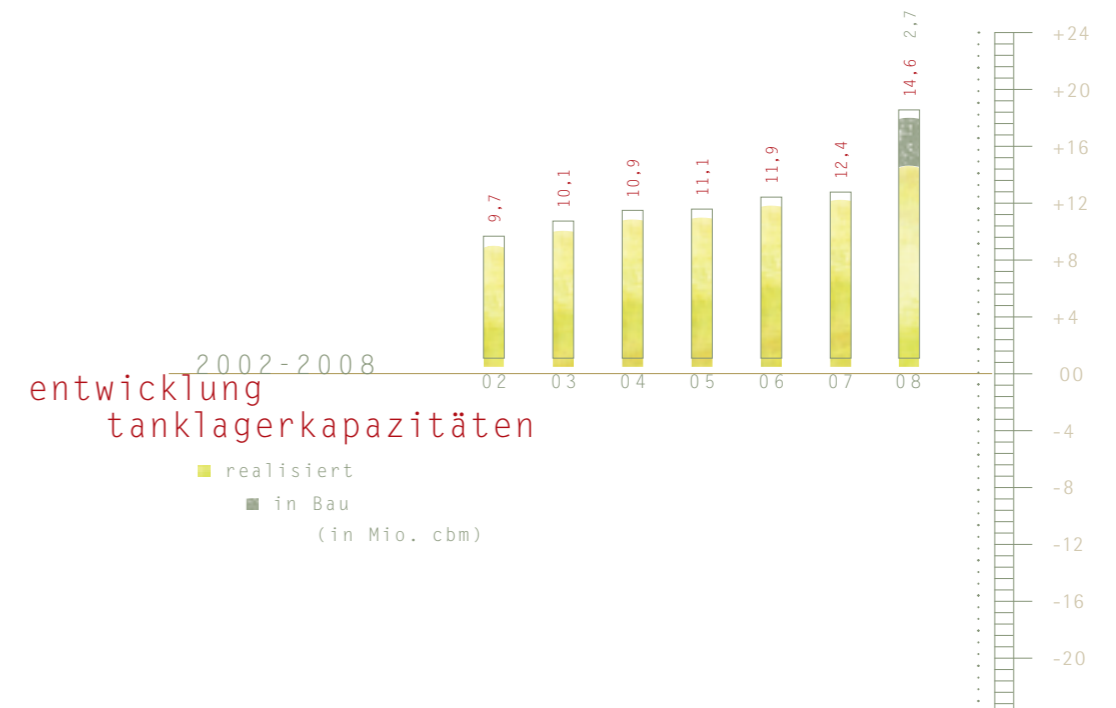
ALLE 13 TANKLAGER von Oiltanking Deutschland konnten das Jahr mit guten Ergebnissen abschließen. Die starke Nachfrage nach Heizöl führte zu einem deutlich höheren Umschlag, der sich insbesondere am Tanklager Hamburg bemerkbar machte.

In Honau wurde zur Jahresmitte ein langfristiger Vertrag mit einer staatlichen Bevorratungsagentur abgeschlossen, der den Bau von zusätzlichen 130.000 cbm zur Folge hat.

In Hannover konnte Oiltanking einen Vertrag über den Betrieb eines Rohöl-Terminals sowie der Kesselwagen-Verladeeinrichtungen abschließen.

UNGARN europa

OILTANKING HUNGARY erlebte ein stabiles Geschäftsjahr und erzielte ein positives Ergebnis. Es gibt Überlegungen über einen weiteren Ausbau des Tanklagers und der Tanklageraktivitaten.



europa OSTSEEREGION

AUFGRUND DER von Russland aus politischen Gründen geschlossenen Eisenbahnstrecke nach Estland waren die Marktgegebenheiten für Oiltanking Tallinn weiterhin schwierig. Da es keinen Ausweg aus dieser Blockadesituation zu geben scheint, ist Oiltanking auf der Suche nach alternativen Produktströmen und Geschäftsmodellen.

DAS FINNISCHE OILTANKING-Tanklager Kotka konnte teilweise von der Russland-Estland-Situation profitieren und erlebte besonders während der ersten Jahreshälfte ein gutes Chemiegeschäft.

OILTANKING COPENHAGEN konnte die Erwartungen aufgrund des unruhigen Marktes und der dadurch schwankenden Durchsatzmengen nicht ganz erfüllen. Für das kommende Jahr konnten jedoch mehrere Erfolg versprechende Verträge abgeschlossen werden.



DER WILLE SICH ABZUGRENZEN,
EIGENE WERTE ZU SCHÜTZEN UND
EIGENE ZIELE ZU ERREICHEN
TRITT IN DEN VORDERGRUND.

MITTELMEER UND SCHWARZES MEER europa
malta

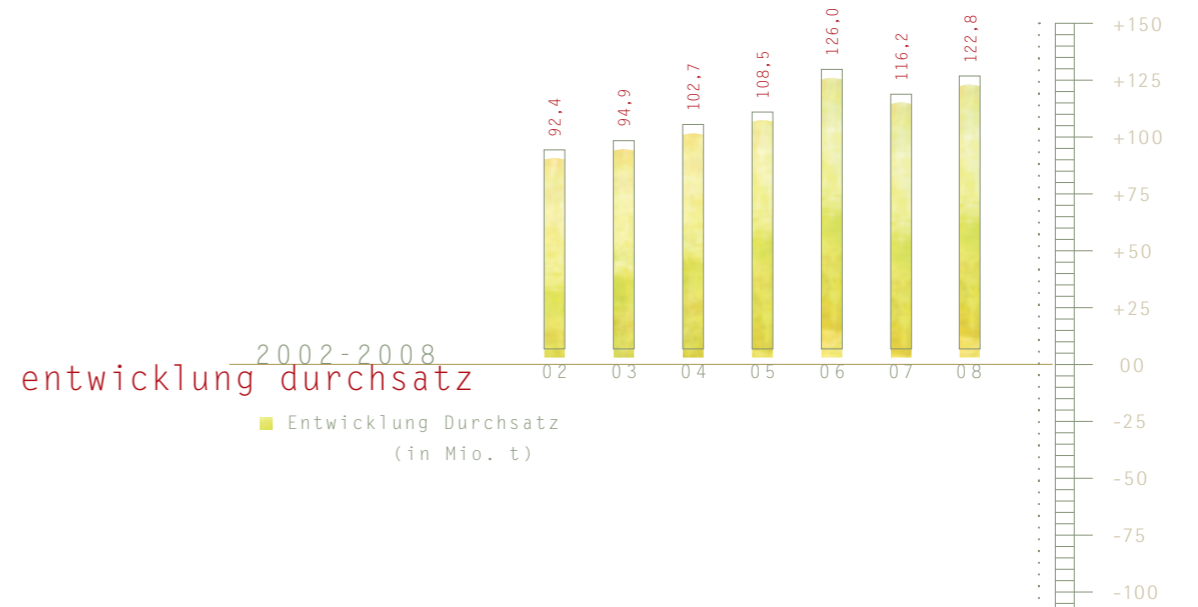
OILTANKING MALTA erlebte ein weiteres erfolgreiches Jahr. Das Terminal beendete das Jahr mit einem hohen Durchsatz und mehr als 920 abgefertigten Schiffen; damit konnte es sogar den Rekord des Vorjahres übertreffen. Zu den neuen Projekten gehört u. a. der Bau einer LPG-Pipeline zu einer nahe gelegenen Gasabfüllanlage, die 2011 in Betrieb gehen soll. Mehrere langfristige Verträge konnten verlängert werden, so dass das Terminal für 2009 bereits voll ausgelastet ist.

MITTELMEER UND SCHWARZES MEER europa
frankreich

IN 2008 unterzeichnete Oiltanking ein Joint-Venture-Abkommen mit der französischen Mediaco-Gruppe über den Bau eines neuen Tiefsee-Mineralöltanklagers in Fos-sur-Mer, Marseille, mit einer geplanten Kapazität von 1,1 Mio. cbm. Sobald die Einrichtung fertig gestellt ist, soll sie an die wichtigsten Pipelines angeschlossen werden und das Tanklager mit dem europäischen Markt verbinden.

MITTELMEER UND SCHWARZES MEER europa
bulgarien

OILTANKING BULGARIA entwickelte sich in 2008 erwartungsgemäß gut. Das Terminal, das seit 2001 in Betrieb ist, konnte im vergangenen Jahr einen neuen Rekord beim Umschlag von Schwefelsäure erzielen.



nordamerika USA

DIE DREI Oiltanking-Tanklager an der US-Golfküste konnten ihr Ergebnis in 2008 um 15 Prozent steigern – ungeachtet der negativen Auswirkungen der Naturgewalten und der von Menschen verursachten Schäden, d. h. des Hurrikans Ike und der Finanzkrise. Zahlreiche neue Projekte lassen ein interessantes Jahr 2009 erwarten. Das mit Abstand größte Vorhaben ist dabei das TOPS-Projekt (Texas Offshore Port System), das Oiltanking zusammen mit der Enterprise Group und TEPCO umsetzen wird. Mit den Vorbereitungen wurde 2008 begonnen; 2011 soll die Anlage betriebsbereit sein.

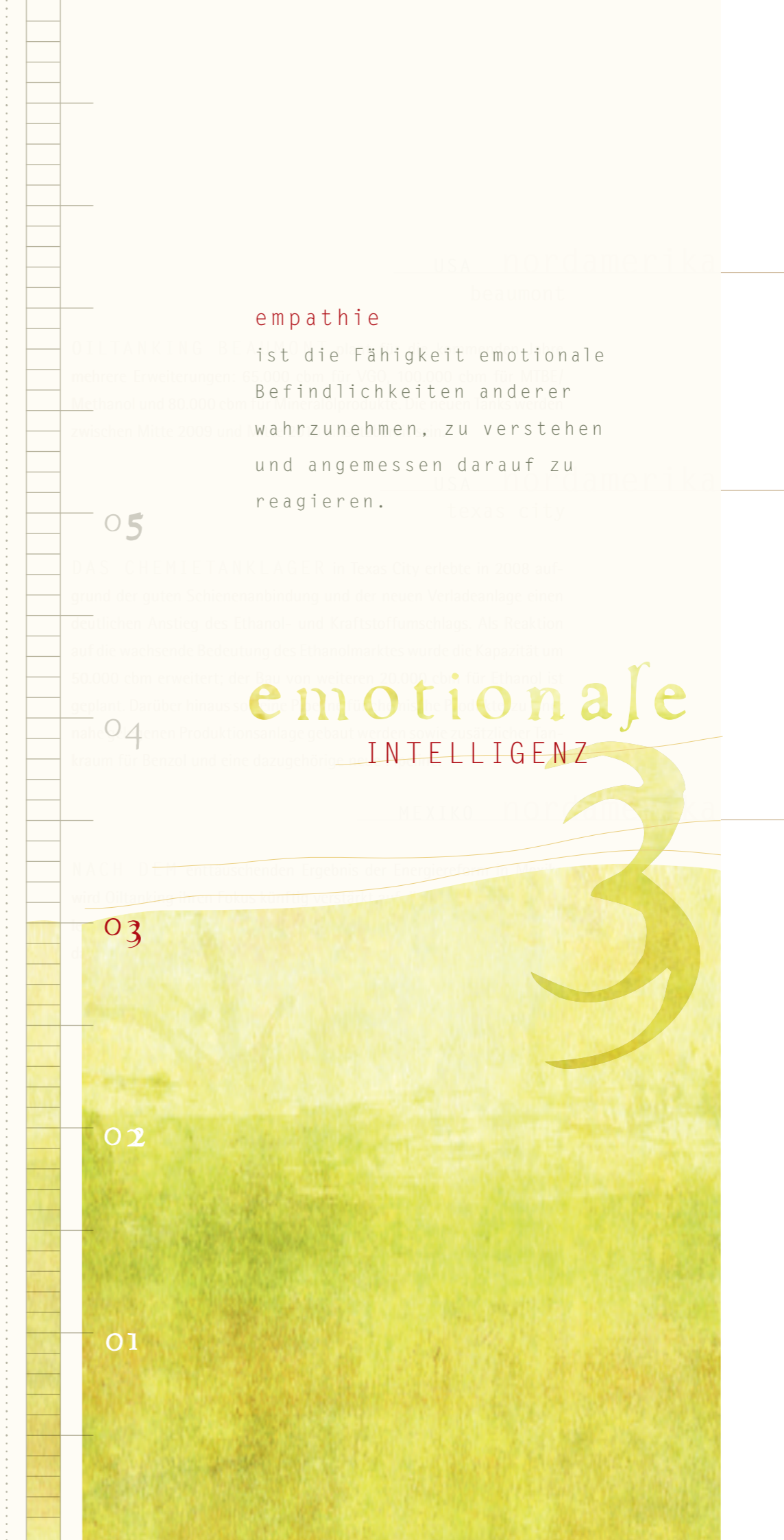
HURRIKAN IKE, der im September die Golfküste von Texas verwüstete, verursachte an den Tanklagern Houston und Beaumont nur kurze Betriebsunterbrechungen. Am Texas City Terminal kam es dagegen zu größeren Flutschäden. Dank des besonderen Einsatzes aller Mitarbeiter konnte das Tanklager jedoch schon nach wenigen Wochen den Betrieb wieder aufnehmen.

nordamerika USA
houston

AM TANKLAGER HOUSTON wurden im Laufe des Jahres weitere 370.000 cbm für Mineralölprodukte in Betrieb genommen. Darüber hinaus konnten der Ausbau des LPG-Import-Exportdocks und der Pipelineanschluss an eine der zahlreichen benachbarten Chemiefabriken fertig gestellt werden. Aufgrund der guten Anbindung an die umliegenden Produktionsanlagen wird sich das Terminal auch künftig gut entwickeln.



OHNMACHT UND WUT WEICHEN DEM
ERKENNEN VON HANDLUNGSOPTIONEN.
WIR SEHEN UNS UM, NACH ALLEN SEITEN.



empathie

ist die Fähigkeit emotionale Befindlichkeiten anderer wahrzunehmen, zu verstehen und angemessen darauf zu reagieren.

emotionale

INTELLIGENZ

05

04

03

02

01



nordamerika usa

DIE DREI Oiltanking-Tanklager an der US-Golfküste konnten ihr Ergebnis in 2008 um 15 Prozent steigern – ungeachtet der negativen Auswirkungen der Naturgewalten und der von Menschen verursachten Schäden, d. h. des Hurrikans Ike und der Finanzkrise. Zahlreiche neue Projekte lassen ein interessantes Jahr 2009 erwarten. Das mit Abstand größte Vorhaben ist dabei das TOPS-Projekt (Texas Offshore Port System), das Oiltanking zusammen mit der Enterprise Group und TEPPCO umsetzen wird. Mit den Vorbereitungen wurde 2008 begonnen; 2011 soll die Anlage betriebsbereit sein.

unsere empathie

Welche Bedürfnisse haben

unsere Kunden? Unsere Bereitschaft, uns auf den Wandel der Märkte und die Anforderungen unserer Kunden immer wieder neu einzustellen, ist eine entscheidende Basis für den Erfolg unseres Unternehmens.

nordamerika usa

HURRIKAN IKE, der im September die Golfküste von Texas verwüstete, verursachte an den Tanklagern erhebliche Unterbrechungen. Am Texas City Terminal wurde der Einsatz aller Mitarbeiter konzentriert, um den Betrieb wieder aufnehmen zu können.

AM TANKLAGER IN HOUSTON wurden im Laufe des Jahres weitere 370.000 cbm für Mineralölprodukte im Betrieb genommen. Darüber hinaus konnten der Ausbau des LPG-Import-Terminals und der Pipelineanschluss an eine der zahlreichen benachbarten



USA nordamerika

beaumont

OILTANKING BEAUMONT plant für die kommenden Jahre mehrere Erweiterungen: 65.000 cbm für VGO, 100.000 cbm für MTBE/Methanol und 80.000 cbm für Mineralölprodukte. Die neuen Tanks werden zwischen Mitte 2009 und Mitte 2010 einsatzbereit sein.

USA nordamerika

texas city

DAS CHEMIETANKLAGER in Texas City erlebte in 2008 aufgrund der guten Schienenanbindung und der neuen Verladeanlage einen deutlichen Anstieg des Ethanol- und Kraftstoffumschlags. Als Reaktion auf die wachsende Bedeutung des Ethanolmarktes wurde die Kapazität um 50.000 cbm erweitert; der Bau von weiteren 20.000 cbm für Ethanol ist geplant. Darüber hinaus soll eine Pipeline für chemische Produkte zu einer nahe gelegenen Produktionsanlage gebaut werden sowie zusätzlicher Tankraum für Benzol und eine dazugehörige neue Pipeline.

MEXIKO nordamerika

NACH DEM enttäuschenden Ergebnis der Energiereform in Mexiko wird Oiltanking ihren Fokus künftig verstärkt auf die chemische Industrie legen. Entsprechende Projekte werden bereits verfolgt; parallel dazu wird das TGZ-Gaspipelineprojekt weiter vorangetrieben.

südamerika ARGENTINIEN

BEIDE argentinischen Tanklager, Puerto Rosales und Brandsen, entwickelten sich außergewöhnlich gut, da das Umschlagsvolumen höher als erwartet war. Darüber hinaus wurden zwei Pipelines fertig gestellt.

südamerika BRASILIEN

OILTANKING erlebte in Vitória in 2008 den erfolgreichen Start ihres ersten Terminals in Brasilien. Die 24.000 cbm umfassende Einrichtung für Ethanol wird in 2009 weiter ausgebaut.

südamerika PERU

CONSORTIO TERMINALES, das Oiltanking im Joint Venture mit Graña y Montero Group betreibt, entwickelt sich sehr erfolgreich. Oiltanking und ihre Partner engagieren sich gegenwärtig in mehreren Projekten, mit dem Ziel, die Tanklagerung von Flüssigchemikalien sowie den Bau einer 200 km langen Pipeline voranzutreiben, die künftig die Stadt Lima versorgen soll.



UND WIR STELLEN FEST, DASS WIR NICHT ALLEIN SIND, DASS DA ANDERE SIND.
IM TEAM, IM UNTERNEHMEN, AUF KUNDENSEITE, DIE UNS GLEICH GESINNT SIND.
MIT DIESER MOTIVATION BEGINNEN WIR AUFEINANDER ZUZUGEHEN.

KOLUMBIEN südamerika

MIT DER ÜBERNAHME eines Chemietanklagers von Dow Chemical ist Oiltanking jetzt auch in Kolumbien präsent. Das Tanklager befindet sich in Cartagena, einer der größten Industrieregionen des Landes. In 2009 soll das Terminal weiter ausgebaut werden.

PANAMA südamerika

OILTANKING ENGAGIERT SICH in verschiedenen Projekten in Panama und damit erstmals in Zentralamerika. Im Joint Venture mit lokalen Partnern wurde die Gesellschaft Terminal Industrial Tabogilla S.A. gegründet, die an der Pazifikmündung des Panamakanals künftig Tankraum für Bunkergesellschaften bereitstellen wird. Oiltanking wird die Betriebsführung des Tanklagers übernehmen.

BOLIVIEN südamerika

ALS FAZIT der seit langem anstehenden Verstaatlichungspläne wurde Compañía Logística de Hidrocarburos Boliviana (CLHB), ein Joint Venture von Oiltanking und Graña y Montero Group of Lima, Anfang Mai verstaatlicht. Schon wenige Tage später musste Oiltanking die Kontrolle über ihre Terminals und über ihr 1.500 km langes Pipelinenetzwerk abgeben. Mit diplomatischer Unterstützung der deutschen und peruanischen Regierungen dauern die Verhandlungen über die finanzielle Entschädigung gegenwärtig an. Oiltanking ist zuversichtlich, dass es letztendlich zu einer Einigung kommen wird. Einigen bolivianischen Mitarbeitern konnten neue Arbeitsplätze innerhalb der Oiltanking-Gruppe bzw. bei den peruanischen Joint-Venture-Partnern vermittelt werden.

mittlerer osten SOHAR

OILTANKING ODFJELL OMAN TERMINAL beendete das Jahr aufgrund des guten Kunden- und Produktportfolios mit sehr guten Ergebnissen. Zu den Erfolgen gehörte auch die planmäßige Fertigstellung der ersten 537.000 cbm Tankraum für Mineralöle und Chemikalien. Eine weitere Ausbaustufe von 305.400 cbm wird im ersten und zweiten Quartal 2009 in Betrieb gehen. Zusätzlich zu der bestehenden Pipelineanbindung an die lokale Raffinerie ist das Tanklager mit einer nahe gelegenen Chemieanlage verbunden. Der Bau des insgesamt 842.000 cbm umfassenden Tanklagers, das in einem Zuge errichtet wird, ist ein Meilenstein für Oiltankings Präsenz im mittleren Osten.

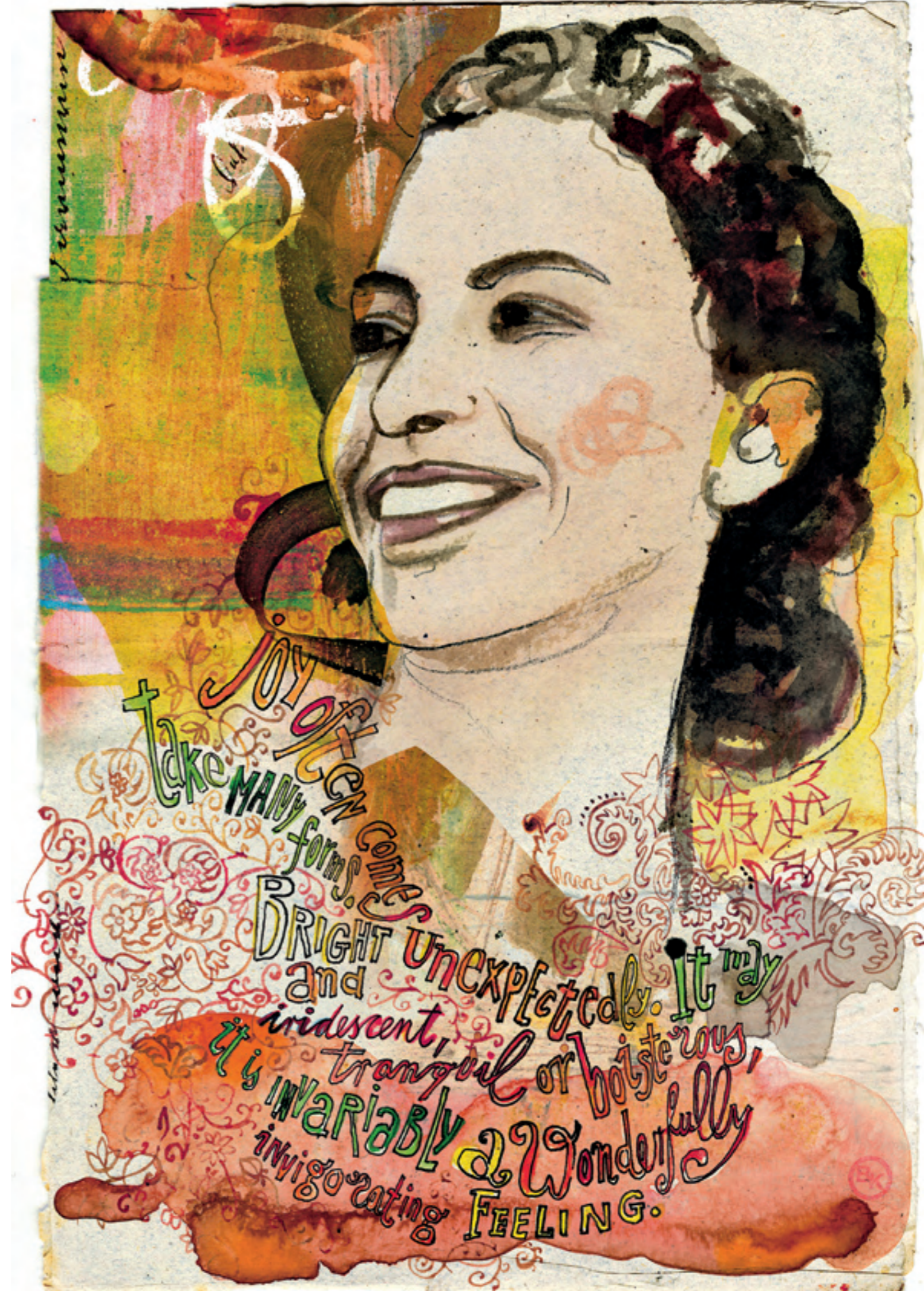
mittlerer osten DUBAI

DAS OILTANKING-TANKLAGER in Jebel Ali hat sich zu einer Drehscheibe für den Umschlag von Benzin entwickelt und erlebte 2008 ein Rekordjahr. Durch die Fertigstellung von weiteren 180.000 cbm verfügt das Terminal nun über eine Gesamtkapazität von 800.000 cbm. Außerdem wurde verstärkt mit der Beladung von Tankkraftwagen für den lokalen Markt begonnen.

südasien INDIEN

FÜR IOT Indian Infrastructure and Energy Services war 2008 ein spannendes Jahr. Es startete mit einem umfangreichen Vertrag mit HPC über das Betreiben und Managen von fünf Terminals, die sich in Mundra, Palanpur, Jaipur, Ajmer und Bahadurgarh (nahe Delhi) an der neuen, mehr als 1.000 km langen Mundra-Delphi-Produktenpipeline befinden. Mit diesem Vertrag konnte IOT ihre Gesamtkapazität, d.h. die eigene und die im Auftrag Dritter betriebene, auf mehr als 1 Mio. cbm ausbauen. Zum Jahresanfang wurde auf Basis eines BOOT-Vertrages (Build, Own, Operate, Transfer) mit CPCL auch eine neue LPG-Abfüllanlage in Chennai in Betrieb genommen. Darüber hinaus wurden in Navghar, Mumbai, neue Tanks und neue Anlagen errichtet.

WIR FINDEN MITSTREITER, BILDEN ALLIANZEN, ENTWICKELN IDEEN UND KONZEPTE, KÖNNEN KONSTRUKTIV EIN GEMEINSAMES ZIEL VERFOLGEN - DIE ZUKUNFT GESTALTEN.





GEMEINSAM
KÖNNEN
WIR
STÄRKEN
BÜNDELN,
SCHWÄCHEN
KOMPENSIEREN
UND
ANSPRUCH,
DRUCK,
MISSERFOLG
UND
ERFOLG
TEILEN.
WIR
ERLEBEN,
DASS
WIR
ZUSAMMEN
WEITER
KOMMEN
ALS
ALLEIN.

ZWEI GROSSE Tanklagerprojekte auf Basis von BOOT-Verträgen werden derzeit verfolgt: für IOC in Paradip und für HPC in Mumbai. Darüber hinaus gibt es Überlegungen, im Binnenland frei zugängliche Tanklager für HPS, BPC und IOC zu errichten.

INDIEN südasien
engineering, procurement, construction (epc)

IOT ENGINEERING PROJECTS (IOT EP), die sich auf Projektmanagement und Anlagenbau spezialisiert hat, begann Mitte 2008 mit der Übernahme von öffentlichen Projekten und der Unterzeichnung eines ersten Vertrages. Einen Meilenstein erzielte IOT EP mit dem Vertragsabschluss zum Bau von Heizkesseln in Mundra, wo sich die größte Energieanlage Indiens befindet.

WIR SIND EIN TEAM.

DIE AUFTRAGSBÜCHER von IOT EP, IOT Design und Engineering (IOT DE) sowie der kürzlich erworbenen Baufirma IOT Anwasha sind gut gefüllt; viele anspruchsvolle Projekte werden verfolgt. Dazu gehört auch die Unterzeichnung eines Joint-Venture-Vertrages zwischen IOT DE und Sea Quest Technologies, Singapur, über das künftige gemeinsame Entwickeln und Bauen von Marine- und Seeeinrichtungen.

INDIEN südasien
upstream

UPSTREAM SERVICES konnte ihr Geschäft mit der erfolgreichen Übernahme von Newsco Asia, einem kanadischen Unternehmen aus dem Bereich Horizontal/Directional Drilling Services, deutlich ausbauen. Der Vertrag umfasst auch die Rechte an bestehenden und künftigen Geschäften in Indien, Südostasien und im Mittleren Osten sowie die Rechte an Marke, Namen, Ausrüstung, Technologie und Produktionsanlagen. Die Gesellschaft überlegt gegenwärtig, sich auch in Indonesien als Anbieter zu positionieren.

DIE NEU GEGRÜNDETE IOT Seismic Business Group bietet Dienstleistungen in der Exploration und im Produktionssektor an. Für einen ersten Durchbruch sorgte der Auftrag von Oil India über die Durchführung von 2-D-seismischen Dienstleistungen im Karbi-Anglong-Distrikt von Assam. Das Projekt soll 2009 umgesetzt werden.

asien pazifik SINGAPUR

OILTANKING SINGAPUR erlebte ein gutes Jahr mit einer Auslastung von 100 Prozent und einem hohen Durchsatz aufgrund der gestiegenen Nachfrage nach Tankraum für Benzin. Mit dem Bau von zusätzlichen 120.000 cbm wurde kürzlich begonnen. Zusammen mit dieser neuen Kapazität wird die Gesamtkapazität von Oiltanking Singapur damit circa 1,3 Mio. cbm betragen. Darüber hinaus wurde mit einer der führenden Raffinerien ein Abkommen über den Bau von zwei Pipelineanschlüssen in der Region unterzeichnet. Die Fertigstellung ist für das zweite Quartal 2009 geplant.

DAS OILTANKING-ODFJELL-CHEMIETANKLAGER konnte ebenfalls eine Auslastung von 100 Prozent und einen insgesamt hohen Durchsatz verzeichnen. Im Laufe des Jahres konnten 64.000 cbm Tankraum für Chemikalien sowie ein neuer Schiffsanleger fertig gestellt werden. Darüber hinaus wurden weitere Verträge abgeschlossen, u. a. über den Bau von 60.000 cbm Tankraum für Dritte sowie den Bau eines neuen Schiffsanlegers.

asien pazifik DAYA BAY

OILTANKING DAYA BAY in Huizhou, China, nahm im Juni 2006 den Betrieb als exklusiver Tanklagerbetreiber im Daya Bay Petrochemical Industry Park auf. In 2008 wurde die Kapazität um weitere 5.000 cbm auf nunmehr über 20.000 cbm erhöht. Parallel dazu begann Oiltanking Daya Bay mit dem Bau eines öffentlichen Schiffsanlegers mit zwei Liegeplätzen für Schiffe bis zu 10.000 dwt. Oiltanking Daya Bay wird parallel dazu mit der Phase 2 des Tanklagers beginnen, mit der die bestehende Kapazität um weitere 52.000 cbm ausgebaut wird.

asien pazifik NANJING

DIE ERSTEN 74.000 CBM des Oiltanking-Nanjing-Terminals, eines Joint Venture von Nanjing Chemical Industry Park (NCIP) und der Hafenbehörde von Nanjing, sind nahezu fertig gestellt und werden in den ersten Monaten 2009 betriebsbereit sein. Das Tanklager befindet sich in einem der größten Chemieproduktionszentren Chinas und im letzten Anlaufhafen für Hochseeschiffe am Jangtse-Fluss. Es verfügt über Seeschiffsanleger sowie Anschlüsse an das Schienen- und Straßennetz. Dank des großen Geländes besitzt Nanjing viel Potenzial für künftige Erweiterungen.



: -) JEDER EMPFINDET FREUDE ANDERS ...

: - D

THE GOOD HEALTH AND HAPPINESS OF MY FAMILY
IS WHAT PLEASURES ME THE MOST.

JOHN F. BERGMAN
MABANAFT INC. . HOUSTON / USA

WHAT MAKES ME HAPPY?

: -) SEEING MY SONS WHEN I COME HOME FROM A TRIP
(ALSO AS THEY ARE TRULY HAPPY TO SEE ME!)
: -) HAVING A GOOD LAUGH WITH FRIENDS
: -) THE START OF ANOTHER DAY

PETER VAN WESSEL
OILTANKING . JAKARTA / INDONESIA

GLÜCKLICH ZU SEIN IST FÜR MICH EIN GEFÜHL DER INNEREN
ZUFRIEDENHEIT. UND DIESES GEFÜHL HABE ICH, DANK DER VIELEN
ZAUBERHAFTEN MOMENTE, DIE DAS LEBEN BEREITHÄLT, MINDESTENS
EINMAL AM TAG.

KATJA KRIMME
PROENERGY . BOCHUM / DEUTSCHLAND

ES MACHT MICH GLÜCKLICH, WENN ICH IN
FRÖHLICHE GESICHTER SCHAUEN KANN!

JÖRG WITTEMÖLLER
WITTEMÖLLER MINERALÖLE . LÜBBECKE / DEUTSCHLAND

THE SMELL OF JET FUEL IN THE MORNING.

JOHN GASSETT
SKYTANKING . FORT LAUDERDALE / USA

VERKAUFEN IST EIN ERLEBNIS!
ES MACHT MIR FREUDE, WENN ICH MERKE,
DASS DER KUNDE RUNDUM ZUFRIEDEN MIT
UNS IST. ANGEFANGEN BEI DER QUALITÄT,
DER LIEFERZUVERLÄSSIGKEIT, ÜBER DIE
VON UNS PROMOTETE MARKE BIS HIN ZUR
AKZEPTANZ UNSERES ANGEBOTENEN PREISES.

RUDOLF HUBER
GEE ENERGY . AMSTETTEN / ÖSTERREICH

ANDERE KONTINENTE BEREISEN, MENSCHEN
TREFFEN, GERNE MIT ANDERER NATIONALITÄT,
SIE KENNEN LERNEN, MIT IHNEN DISKUTIEREN,
LACHEN, FEIERN ... SICH LEBENDIG FÜHLEN.

JUDITH JÄHNKE
MARQUARD & BAHLIS . HAMBURG / DEUTSCHLAND

IT MAKES ME HAPPY TO BREATHE FRESH OCEAN
BREEZE, WANDER THE STREETS OF UNKNOWN CITIES
AND GET LOST IN TRANSLATION.

KRISTIINA UNUK
OILTANKING . SINGAPORE / SINGAPORE

WENN ICH MORGENS INS BÜRO KOMME UND DIE
ZUFRIEDENEN GESICHTER DER KOLLEGEN SEHE,
DANN FREUE ICH MICH!

GUIDO BALENSIEFEN
OIL TANKSTELLEN . HAMBURG / DEUTSCHLAND

„IN JEDER MINUTE, DIE DU IM ÄRGER VERBRINGST,
VERSÄUMST DU 60 GLÜCKLICHE SEKUNDEN DEINES LEBENS.“

ALBERT SCHWEITZER



FREUDE UND MITFREUDE WIRKEN
UNGEHEUER MOTIVIEREND ...

asien pazifik SINGAPUR

OILTANKING SINGAPUR erlebte ein gutes Jahr mit einer Auslastung von 100 Prozent. Einem hohen Durchsatz aufgrund der gestiegenen Nachfrage nach Tankraum. Zudem mit dem Bau von zusätzlichen 120.000 cbm. In Kombination mit anderen Projekten wird die neue Kapazität von 1,3 Mio. cbm betragen. Darüber hinaus wurde mit einer dreifachen Auslastung über den Bau von zwei Pipelincanschlüssen in der Region. Die Fertigstellung ist für das zweite Quartal 2009 geplant.

DAS OILTANKING SÜDKOREA

Das Oiltanking Südkorea hat eine Kapazität von 100.000 cbm. Es wird mit dem Bau von weiteren 5.000 cbm. Das Oiltanking wird mit dem Bau von weiteren 10.000 cbm. Das Oiltanking wird mit dem Bau von weiteren 10.000 cbm.

asien pazifik SÜDKOREA

OILTANK SÜDKOREA

Das Oiltanking Südkorea hat eine Kapazität von 100.000 cbm. Es wird mit dem Bau von weiteren 5.000 cbm. Das Oiltanking wird mit dem Bau von weiteren 10.000 cbm. Das Oiltanking wird mit dem Bau von weiteren 10.000 cbm.

asien pazifik NANJING

DIE ERSTEN 71.000 CBM Oiltanking-Nanjing ist ein Joint Venture von Nanjing Chemical Industry Park (NCIP) und der Hafenbehörde von Nanjing. Die Tanklager sind nahezu fertig gestellt und werden in den ersten Monaten 2009 betrieben. Das Tanklager befindet sich in einem der größten Öl-Produktionszentren Chinas und im letzten Anlaufhafen für Hochseeschiffe am Jangtse-Fluss. Es verfügt über Seeschiffanleger sowie Anschlüsse an das Schienennetz und Stromnetz. Dank des günstigen Geländes besitzt Nanjing viel Potenzial für künftige Entwicklung.

„BISWEILEN MACHT ES FREUDE, EINEN MENSCHEN
DADURCH IN ERSTAUNEN ZU SETZEN, DASS MAN IHM
NICHT ÄHNELT, SONDERN ANDERS DENKT ALS ER ...“

MAXIM GORKIJ

INDONESIEN asien pazifik

DIE FERTIGSTELLUNG des 282.000 cbm umfassenden Oil-tanking-Terminals in Merak, im Westen von Java, war ursprünglich für November 2008 geplant. Aufgrund der langsamen Genehmigungsverfahren für den Bau des Schiffsanlegers kommt es zu Verzögerungen. Das neue Datum für die Fertigstellung ist Mitte 2009.

SÜDKOREA asien pazifik

IN SÜDKOREA haben Oiltanking und die staatliche Ölgesellschaft KNOC ein Joint-Venture-Abkommen über den Bau eines Mineralöl-Tank-lagers im Hafen von Yeosu unterzeichnet. Das geplante Tanklager hat gute Chancen, sich als wichtige Drehscheibe für Nordasien zu etablieren.

WIR MÜSSEN NICHT
BEI NULL ANFANGEN.
WIR KÖNNEN AUF UNSEREN
ERFAHRUNGEN AUFBAUEN
UND AUF DEN WERTEN,
DIE UNS WICHTIG SIND.



22,413
days
of commitment,
willingness to perform,
and technical qualificatio

ZU BEGINN DES JAHRES WAR DIE LUFTFAHRTINDUSTRIE VERHALTEN OPTIMISTISCH, DASS 2008 EIN PROFITABLES JAHR WERDEN WÜRDEN. NACH SECHS VERLUSTREICHEN JAHREN IN FOLGE HATTEN DIE FLUGGESELLSCHAFTEN IN 2007 ERSTMALS ZU IHRER FRÜHEREN ERTRAGSKRAFT ZURÜCKGEFUNDEN.

DENNOCH war die Branche wachsam im Hinblick auf die Auswirkungen der hohen Treibstoffpreise und der weltweiten Finanzkrise. Im Jahresverlauf 2008 konnten sowohl die höchsten als auch die niedrigsten Treibstoffpreise seit langem verzeichnet werden. Gleichzeitig verstärkte sich die weltweite Konjunkturabschwächung, so dass sich der erhoffte Gewinn von 5 Mrd. US\$ in einen Verlust von schätzungsweise 5 Mrd. US\$ umkehrte. Für 2009 werden starke Einbrüche im Verkehrsaufkommen, aber auch eine bessere Rentabilität der Fluggesellschaften aufgrund der gesunkenen Treibstoffpreise erwartet.

VOR DIESEM HINTERGRUND war das Jahr 2008 für Skytanking eine Mischung aus Wachstum einerseits – aufgrund der Eröffnung dreier neuer Standorte – und den reduzierten Aktivitäten der Fluggesellschaften an den bestehenden Standorten andererseits, insbesondere im vierten Quartal.

DER DURCHSATZ STIEG im Vergleich zum Vorjahr um 10 Prozent auf 7,7 Mrd. Liter Kerosin. Im Jahresverlauf betankte Skytanking 730.000 Maschinen, das sind 2.000 Flüge pro Tag. Der Großteil des Wachstums resultierte aus den neuen Standorten in Indien und in den USA, zu einem kleineren Teil aus den bestehenden Standorten.

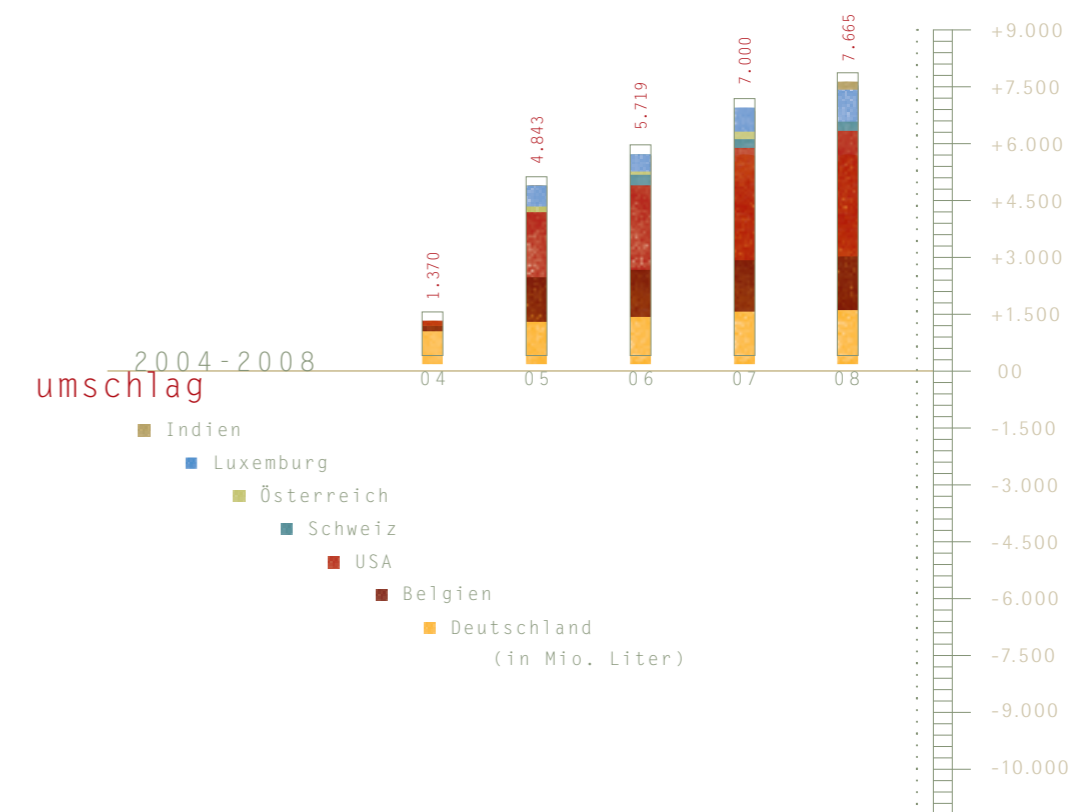
DAS SKYTANKING-NETZWERK WUCHS in 2008 um drei neue Standorte: In den USA kamen zwei Standorte hinzu und in Bangalore, Indien, wurde ein weiterer Standort in Betrieb genommen.

SKYTANKING europa

DAS STARKE WACHSTUM, das in den beiden vergangenen Jahren das europäische Geschäft geprägt hatte, konnte in 2008 nicht fortgesetzt werden. Alle Gesellschaften von Skytanking in Europa entwickelten sich jedoch entsprechend den Erwartungen.

AN DEN GRÖßEREN STANDORTEN München und Brüssel reduzierte sich der Durchsatz von seinem Höhepunkt in 2007 bis zum Jahresende 2008 nur in geringem Maße. Im gleichen Zeitraum konnten Zürich und Wien sogar ein leichtes Wachstum beim Durchsatz und bei den durchgeführten Flugzeugbetankungen verzeichnen.

ZUM JAHRESENDE 2008 waren die Bautätigkeiten für das Flughafentanklager und die Betankungseinrichtungen am Flughafen Stuttgart nahezu abgeschlossen. Skytanking hatte 2006 den Zuschlag für einen 30-Jahres-Vertrag zum Bau und Betrieb dieser neuen Anlage bekommen. Das Tanklager und der Betankungsdienst haben Anfang 2009 den Betrieb aufgenommen.



usa SKYTANKING

IN DEN USA konnte Skytanking erneut ein zweistelliges Wachstum verzeichnen, sowohl beim Durchsatz als auch bei der Anzahl der durchgeführten Flugzeugbetankungen. Darüber hinaus kamen zwei neue Standorte hinzu, an denen die Gesellschaft ihre Dienstleistungen anbietet. Die Geschäftsbedingungen blieben angesichts des starken Preiswettbewerbs jedoch unverändert schwierig. Zudem reagiert die Luftfahrtbranche auf jeden Nachfragerückgang mit einer Reduzierung der Kapazitäten. Dennoch stieg die Rentabilität von Skytanking USA in diesem bedeutenden Markt.

DER NEUE FLUGHAFEN von Indianapolis wurde im November 2008 eröffnet. Skytanking ist für die Betriebsführung des Tanklagers verantwortlich wie auch für die Inbetriebnahme und die Anlaufphase des Hydrantensystems. Der neue Standort entwickelt sich sehr erfolgreich, und die Anlagen werden bereits von mehreren Fluggesellschaften genutzt. Ende des Jahres konnten auch die ersten Verträge für die Flugzeugbetankung abgeschlossen werden.



Wir haben Erfolgserlebnisse und erleben Menschlichkeit.

RALEIGH-DURHAM kam in 2008 als neuer Standort für die Flugzeugbetankung dazu – mit großem Erfolg. Skytanking hat die Flugzeugbetankung für fünf große Fluggesellschaften übernommen.

skytanking indien

AM NEUEN FLUGHAFEN BANGALORE konnte IndianOil Skytanking Limited, ein Joint Venture von Skytanking, IGT Indian Infrastructure and Energy Services sowie das Hydrocarbon Services

05

emotionale

INTELLIGENZ

Gesellschaft besitzt und betreibt das Tanklager und bietet den Mineralölgesellschaften darüber hinaus Dienstleistungen im Bereich Flugzeugbetankung an. Bangalore ist der erste Flughafen in Indien, dessen Tankungsanlagen allen Kerosinlieferanten zu gleichen Bedingungen zur Verfügung stehen und die von einem einzigen Flugzeug von nur einem Mitarbeiter durchgeführt werden können.



04

03

selbst-motivation ist die Fähigkeit zur Begeisterung, sich selbst unabhängig von finanziellen Anreizen und Status anzufeuern.

02

01

USA SKYTANKING

IN DEN USA konnte Skytanking erneut ein zweistelliges Wachstum verzeichnen, sowohl beim Durchsatz als auch bei der Anzahl der durchgeführten Flugzeugbetankungen. Darüber hinaus kamen zwei neue Standorte hinzu, an denen die Gesellschaft ihre Dienstleistungen anbietet. Die Geschäftsbedingungen blieben angesichts des starken Preiswettbewerbs jedoch unverändert schwierig. Zudem reagiert die Luftfahrtbranche auf jeden Nachfragerückgang mit einer Reduzierung der Kapazitäten. Dennoch stieg die Rentabilität von Skytanking USA in diesem bedeutenden Markt.

DER NEUE FLUGHAFEN von Indianapolis wurde im November 2008 eröffnet. Skytanking ist für die Betriebsführung des Tanklagers verantwortlich wie auch für die Inbetriebnahme und die Anlaufphase des Hydrantensystems. Der neue Standort entwickelt sich erfolgreich und die Anlagen werden bereits von mehreren Fluggesellschaften genutzt. Zudem wurden auch die ersten Verträge für die Flugzeugbetankung abge-

unsere selbst-motivation

Wir betreiben unsere Geschäfte unabhängig, solide und eigenwillig. Dabei verfolgen wir kein kurzfristiges Gewinnstreben, sondern sind bestrebt gute Leistungen anzubieten und uns kontinuierlich zu verbessern. Das motiviert uns.

RALEIGH-DURHAM kam in 2008 als neuer Standort für die Flugzeugbetankung dazu – mit großem Erfolg. Skytanking hat die Flugzeugbetankung für fünf große Fluggesellschaften übernommen.

SKYTANKING indien

AM NEUEN FLUGHAFEN BANGALORE konnte IndianOil Skytanking Limited, ein Joint Venture von Skytanking, IOT Indian Infrastructure and Energy Services und IndianOil Corporation, im Mai 2008 das Tanklager sowie das Hydrantensystem erfolgreich in Betrieb nehmen. Die Gesellschaft besitzt und betreibt das Tanklager und das Hydrantensystem und bietet den Mineralölgesellschaften darüber hinaus Dienstleistungen im Bereich Flugzeugbetankung an. Bangalore ist der erste Flughafen in Indien, dessen Betankungsanlagen allen Kerosinlieferanten zu gleichen Bedingungen zur Verfügung stehen und an dem die Vorfeldbetankung am Flugzeug von nur einem Mitarbeiter durchgeführt werden kann. Skytanking hofft, neben Bangalore bald weitere ähnliche Projekte in diesem aufstrebenden Markt entwickeln zu können.

SKYTANKING ausblick

SKYTANKING ERWARTET FÜR 2009 ein weiteres Wachstum, zumal es mehrere positive Entwicklungen gibt: Das Tanklager Stuttgart wurde Anfang des Jahres in Betrieb genommen, und Bangalore und Indianapolis werden 2009 ihr erstes volles Geschäftsjahr verzeichnen. Daneben werden mehrere Projekte verfolgt, die zu einem weiteren Ausbau der Geschäfte führen können. Vieles wird jedoch von der allgemeinen Entwicklung der Fluggesellschaften in diesen ungewissen Zeiten abhängen.

GEE ENERGY IST IM JUNGEN UND DYNAMISCHEN MARKT FÜR BIOMASSE AKTIV, DER IN 2008 EIN WEITERES WACHSTUM VERZEICHNEN UND SICH VON DER SCHWIERIGEN MARKTENTWICKLUNG DES VORJAHRES ERHOLEN KONNTE.

DIE GRÜNDE FÜR DIESE POSITIVE ENTWICKLUNG liegen vor allem in den hohen Preisen für fossile Energieträger, in der Optimierung der Versorgungsinfrastruktur (höhere Produktions- und Lagerkapazitäten, verbesserte Produktqualitäten) sowie in der Förderung der Erneuerbaren Energien seitens des Gesetzgebers. GEE Energy konnte ihre Ertragslage gegenüber dem Vorjahr deutlich verbessern. Planungsgemäß waren die Erlöse noch nicht kostendeckend, da die Gesellschaft entsprechend ihrer Wachstumsstrategie erneut hohe Investitionen tätigte.

aktivitäten GEE ENERGY

GEE ENERGY NUTZTE die positive Marktentwicklung und baute ihre Position als eines der führenden Handelsunternehmen im europäischen Markt für Biomasse weiter aus. Die Gesellschaft investierte gezielt in die eigenen Handels-, Logistik- und Produktionsstrukturen, um die flexible und zuverlässige Versorgung der Kunden mit Holzpellets, Hackschnitzeln, Holz- und Rindenbriketts sicherzustellen. Zu den in 2008 getätigten Investitionen im Produktionsbereich zählen die Übernahme der Mehrheit der Gesellschafteranteile des Biomassezentrums IN-Energie GmbH & Co. Betreiber KG, Großmehring, sowie die Erweiterung der Brikettieranlage in Bodelshausen zur Produktion von Holzbriketts. Zusätzlich dazu wurde die eigene Lagerinfrastruktur weiter optimiert.


 daraus wächst vertrauen ...

TRUST IN OUR
STRENGTHS IS THE
SOLID GROUND
ON WHICH WE STAND.
IT HELPS US TO TACKLE
THE CHALLENGES
FACING US TODAY
AND
TOMORROW.

GEE ENERGY IST BEREITS in diversen europäischen Ländern aktiv. In 2008 gelang der Gesellschaft der erfolgreiche Markteintritt in Spanien. Zu den Zielgruppen zählen Energieeinzelhändler, große Einzelhandelsketten wie z. B. Baumärkte, gewerbliche Großverbraucher, städtische und kommunale Einrichtungen sowie industrielle Verbraucher. Um auf die Bedürfnisse der Kunden zugeschnittene Produktqualitäten anzubieten, hat das Unternehmen das eigens auf deren Ansprüche abgestimmte Qualitätsmanagementsystem weiter ausgebaut und fest in seinen Prozessstrukturen verankert.

AUFGRUND IHRER KOMPETENZ in den Bereichen Handel, Produktion und Logistik konnte sich GEE Energy als gefragter Gesprächspartner bei internationalen Institutionen der Branche positionieren. GEE Energy nutzt entsprechende Präsenz bei nationalen und internationalen Konferenzen und Verbänden, um ihre Sichtweise und die vielseitigen Erfahrungen aus der Praxis einzubringen und das Marktgeschehen aktiv mitzugestalten.

GEE ENERGY ausblick

WEITERER GESCHÄFTSAUSBAU IN 2009 geplant: GEE Energy wird in den kommenden Jahren den Ausbau des internationalen Handelsgeschäftes weiter vorantreiben, um das große Marktpotenzial und -wachstum gezielt zu nutzen. Dazu gehören Investitionen in weitere Produktionsanlagen, in Projekte der Rohstoffbeschaffung sowie in die eigene Infrastruktur. Soweit sinnvoll, wird GEE Energy das Geschäft mittel- bis langfristig auch auf andere Erneuerbare Energien ausweiten.

... in die eigenen Fähigkeiten
und in die der anderen.

ALS CONTRACTINGDIENSTLEISTER BIETET PROENERGY MASSGESCHNEIDERTE ENERGIEKONZEPTE AN MIT DEM ZIEL, ENERGIE EFFIZIENT UND UMWELTSCHONEND EINZUSETZEN. PROENERGY STELLT DIE BENÖTIGTEN NUTZENERGIEN BEREIT UND TÄTIGT AUF BASIS LANGFRISTIGER VERTRÄGE AUCH INVESTITIONEN, DIE AUF DIE JEWEILIGE VERSORGUNGSSITUATION ZUGESCHNITTEN SIND.

DAS WISSEN der Vertriebsmitarbeiter und Techniker wurde in den vergangenen Jahren auf einen hohen Spezialisierungsstand gebracht. Proenergy hat sich darüber hinaus in den letzten zwei Jahren intensiv mit dem Thema Biogas beschäftigt und – zusammen mit mehreren Stadtwerken als Beteiligungspartner – die ersten Biogas-Projekte vorbereitet. Aufbauend auf dieser Expertise hat Marquard & Bahls im Berichtsjahr die Gesellschaft Mabagas gegründet, die im deutschen und internationalen Markt Biogas-Projekte realisieren wird. Proenergy wird der neuen Gesellschaft künftig als Dienstleister zur Seite stehen.

IN 2008 hat Proenergy in Rothenburg, nahe der deutsch-polnischen Grenze, ein Biomasseheizkraftwerk gebaut und in Betrieb genommen. Das Heizkraftwerk konnte im Rahmen des zur Verfügung stehenden Budgets pünktlich fertig gestellt werden.

PARALLEL DAZU plant Proenergy ein weiteres vergleichbares Projekt: In Tangermünde wird die Gesellschaft ein Kraftwerk zur Verbrennung von nachwachsenden Rohstoffen errichten, das mit einer ORC-Turbine (ORC = Organic Rankine Cycle) gekoppelt sein wird. Der erzeugte elektrische Strom wird in das Stromnetz eingespeist, während die Wärme zu einem benachbarten Holzpelletierwerk geleitet wird.

PROENERGY FOKUSSIERT SICH nicht nur auf Energieeffizienz durch Erneuerung von Anlagen; auch Energierückgewinnung wird zukünftig als Contracting-Leistung angeboten. Proenergy erwarb in 2008 eine Patentlizenz für eine Technologie zur Einsparung von Primärenergie. Dabei wird aus bislang ungenutzten Abdämpfen, hauptsächlich denen von Industrieanlagen, Energie erzeugt und in den Prozesskreislauf zurückgeführt.

Proenergy hat im Berichtsjahr ein Vertragsvolumen in Höhe von 85 Mio. EUR akquiriert; dafür wurden Investitionen in Höhe von 9 Mio. EUR getätigt.

PROENERGY österreich

DIE AUSRICHTUNG auf neue Zielgruppen führte im Berichtsjahr zu ersten Erfolgen, insbesondere im Hinblick auf neue Projektabschlüsse.

DAS ERSTE GROSSE Industrieprojekt in der Getränkeindustrie hat die Erwartungen deutlich erfüllt. Parallel dazu konnten viele „klassische“ Contracting-Verträge abgeschlossen werden.

Mit einem Vertragsvolumen von rund 9,4 Mio. EUR und Investitionen in Höhe von 1,1 Mio. EUR schloss Proenergy Österreich das erfolgreichste Geschäftsjahr seit Gründung des Unternehmens vor 10 Jahren ab.

ungarn PROENERGY

DIE COTHEC KFT. hat sich im ungarischen Markt gut positioniert. Eine Vielzahl von Projekten im Wohnimmobilienbereich sowie im kommunalen Bereich wurde hinzugewonnen. Hervorzuheben ist der Auftrag zur Erneuerung der Energieanlage des größten Schwimmbads in Ungarn.

WEITERE WICHTIGE AUFTRÄGE, die den Vertriebs Erfolg untermauern, waren die Erneuerung der Energieerzeugungsanlage eines Gefängnisses sowie eines Stützpunktes der Polizei. Diese neuen Referenzen stärken die Position der Cothec Kft. im Markt und bieten eine gute Ausgangsbasis für Vertriebsaktivitäten im öffentlichen Bereich.

Mit einem Auftragsvolumen von rund 15,3 Mio. EUR und Investitionen im Umfang von 2,2 Mio. EUR beendete Cothec Kft. das Geschäftsjahr sehr erfolgreich.

rumänien PROENERGY

PROENERGY hat sich entschieden, ihre Dienstleistungen künftig auch in Rumänien anzubieten. Die neue Gesellschaft wird ihren Sitz in Temesvar haben; Mitarbeiter wurden bereits gefunden. Sobald die beantragte Unternehmensgründung erfolgt ist, wird Proenergy mit dem operativen Geschäft beginnen und ein auf den rumänischen Markt zugeschnittenes Produktportfolio anbieten.

PROENERGY ausblick

ZIELSETZUNG VON PROENERGY ist es, die Kunden optimal zu versorgen und vereinbarte Projekte entsprechend den jeweiligen Zeit- und Budgetvorgaben reibungslos umzusetzen. Proenergy ist bestrebt, ihren Kunden effiziente Lösungen anzubieten. Daher verfolgt die Gesellschaft intensiv und fortwährend neue technologische Entwicklungen, um sie bei Marktreife in ihr Produktportfolio integrieren zu können.



NETZWERKE ENTSTEHEN - UND FUNKTIONIEREN.



OBGLEICH MARQUARD & BAHLN NUR EINE MINDERHEITSBETEILIGUNG HÄLT, IST DAS UNTERNEHMEN DER ZWEITGRÖSSTE ANTEILSEIGNER DER IN POTSDAM ANSÄSSIGEN NATGAS. DAS UNTERNEHMEN IST EINER DER FÜHRENDEN NEUEN ANBIETER AUF DEM DEUTSCHEN GASMARKT.

IN 2008 wurde der Gasmarkt in Deutschland weiter liberalisiert, insbesondere auf Betreiben der Bundesnetzagentur. Dies hatte nicht nur zur Folge, dass neue Anbieter in den Markt eintraten, sondern führte auch dazu, dass sich die etablierten Wettbewerber zunehmend außerhalb ihrer angestammten regionalen Märkte engagierten.

DER WETTBEWERB verschärfte sich daraufhin, auch aufgrund der Tatsache, dass über weite Teile des Jahres die Spotmarktpreise für Gas niedriger waren als die Preise, die auf langfristigen Vereinbarungen basierten. Dennoch konnte natGAS in 2008 ihre Kundenbasis weiter vergrößern, mehr Gas absetzen und damit ein weiteres profitables Jahr in ihrer Erfolgsgeschichte verzeichnen.

IMMER MEHR KUNDEN SCHÄTZEN die flexiblen und wettbewerbsfähigen Dienstleistungen von natGAS. Dank der Unterstützung von Seiten der Anteilseigner, der soliden Kapitalbasis und der kompetenten, engagierten und erfahrenen Mitarbeiter ist die Gesellschaft zuversichtlich, ihren Marktanteil in den kommenden Jahren weiter ausbauen zu können.



GESCHENKTES VERTRAUEN IN GLAUBWÜRDIGKEIT,
VERANTWORTUNGSBEWUSSTSEIN, ZUVERLÄSSIGKEIT
UND QUALITÄT ...



DAS GESCHÄFT DER GMA WURDE IN 2008 DURCH DIE BERG-UND-TALFAHRT BEI DER BIOKRAFTSTOFFGESETZGEBUNG UND DIE FINANZKRISE STARK BEEINFLUSST.

AUFGRUND DER TEILWEISEN RÜCKNAHME überzogener Vorschriften für Biokraftstoffe durch die Bundesregierung in einem insgesamt unklaren gesetzlichen Umfeld, das auch die Standards für Bioprodukte einschließt, wurden weniger Biokraftstoffe gehandelt und geblendet.

DER ERWARTETE ANSTIEG bei den Labortests für Biokraftstoffe blieb daher aus. Im letzten Quartal des Jahres konnten jedoch deutlich mehr Analysetests durchgeführt werden. Steigende Absatzmengen, vor allem bei Heizöl, sowie die Einrichtung neuer Blendingmöglichkeiten für Biokraftstoffe führten zu diesem Anstieg. Die Einführung des neuen Bioheizöls erforderte zusätzliche Analytik.

DER VERKAUF von maßgeschneiderten Additiven ist zu einem zweiten Standbein der GMA geworden. Neben der Beratung von Additivkunden bei technischen Anwendungen hat die GMA ein Logistiksystem aufgebaut, das für den Absatz kleiner Mengen in Fässern sowie als lose Ware optimiert worden ist.



... ZAHLT SICH AUS.

bericht DES AUFSICHTSRATES

Der Aufsichtsrat ist vom Vorstand während des Geschäftsjahres 2008 regelmäßig schriftlich und mündlich über die Lage und Entwicklung der Gesellschaft sowie ihrer Konzern- und Beteiligungsunternehmen unterrichtet worden. Er hat alle wesentlichen Fragen mit dem Vorstand erörtert.

Den Jahresabschluss, den Konzernabschluss sowie den zusammengefassten Lagebericht der Gesellschaft und des Konzerns hat die Susat & Partner OHG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft als Abschlussprüfer geprüft und mit uneingeschränkten Bestätigungsvermerken versehen. Der Jahresabschluss, der Konzernabschluss, der zusammengefasste Lagebericht der Gesellschaft und des Konzerns und die Prüfungsberichte des Abschlussprüfers sind dem Aufsichtsrat zur Prüfung vorgelegt und erläutert worden. Dem Ergebnis der Prüfungen stimmt der Aufsichtsrat zu. Er hat nach dem abschließenden Ergebnis seiner eigenen Prüfung keine Einwendungen.

Auf seiner Sitzung am 29. April 2009 hat der Aufsichtsrat den Jahresabschluss, den Konzernabschluss und den zusammengefassten Lagebericht der Gesellschaft und des Konzerns gebilligt. Der Jahresabschluss ist somit festgestellt worden. Dem Gewinnverwendungsvorschlag des Vorstandes schließt sich der Aufsichtsrat an.

Hamburg, am 29. April 2009

DER AUFSICHTSRAT

HELLMUTH WEISSER
Vorsitzender

emotionale INTELLIGENZ

05

04

03

soziale kompetenz
ist die Fähigkeit Kontakte zu knüpfen, tragfähige Beziehungen aufzubauen, Netzwerke zu pflegen.

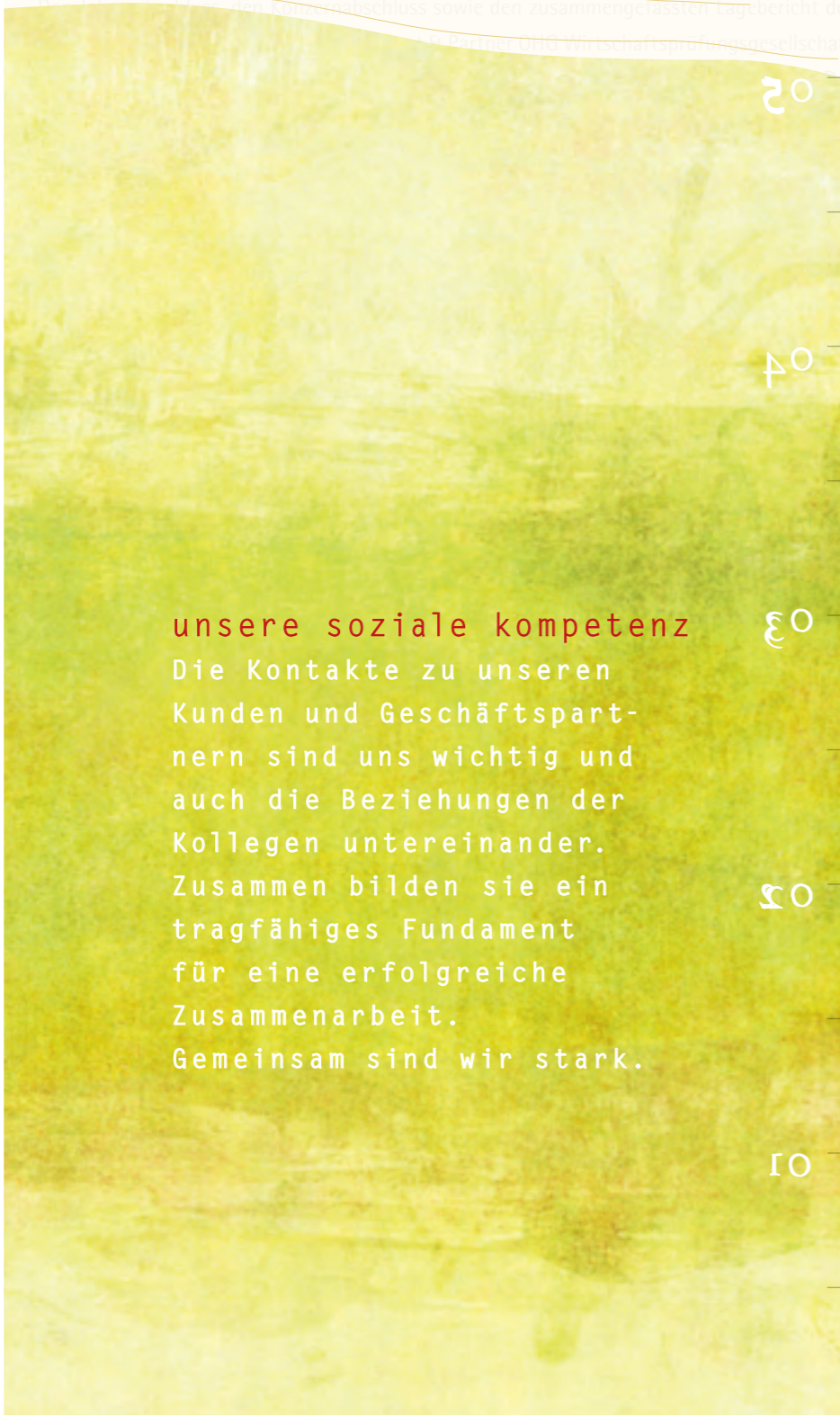
02

01

bericht DES AUFSICHTSRATES

Der Aufsichtsrat ist vom Vorstand während des Geschäftsjahres 2008 regelmäßig schriftlich und mündlich über die Lage und Entwicklung der Gesellschaft sowie ihrer Konzern- und Beteiligungsunternehmen unterrichtet worden. Er hat alle wesentlichen Fragen mit dem Vorstand erörtert.

Der Aufsichtsrat hat am Jahresabschluss sowie den zusammengefassten Lagebericht der Gesellschaft und der Konzernabschluss der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



unsere soziale kompetenz

Die Kontakte zu unseren Kunden und Geschäftspartnern sind uns wichtig und auch die Beziehungen der Kollegen untereinander. Zusammen bilden sie ein tragfähiges Fundament für eine erfolgreiche Zusammenarbeit. Gemeinsam sind wir stark.

20

40

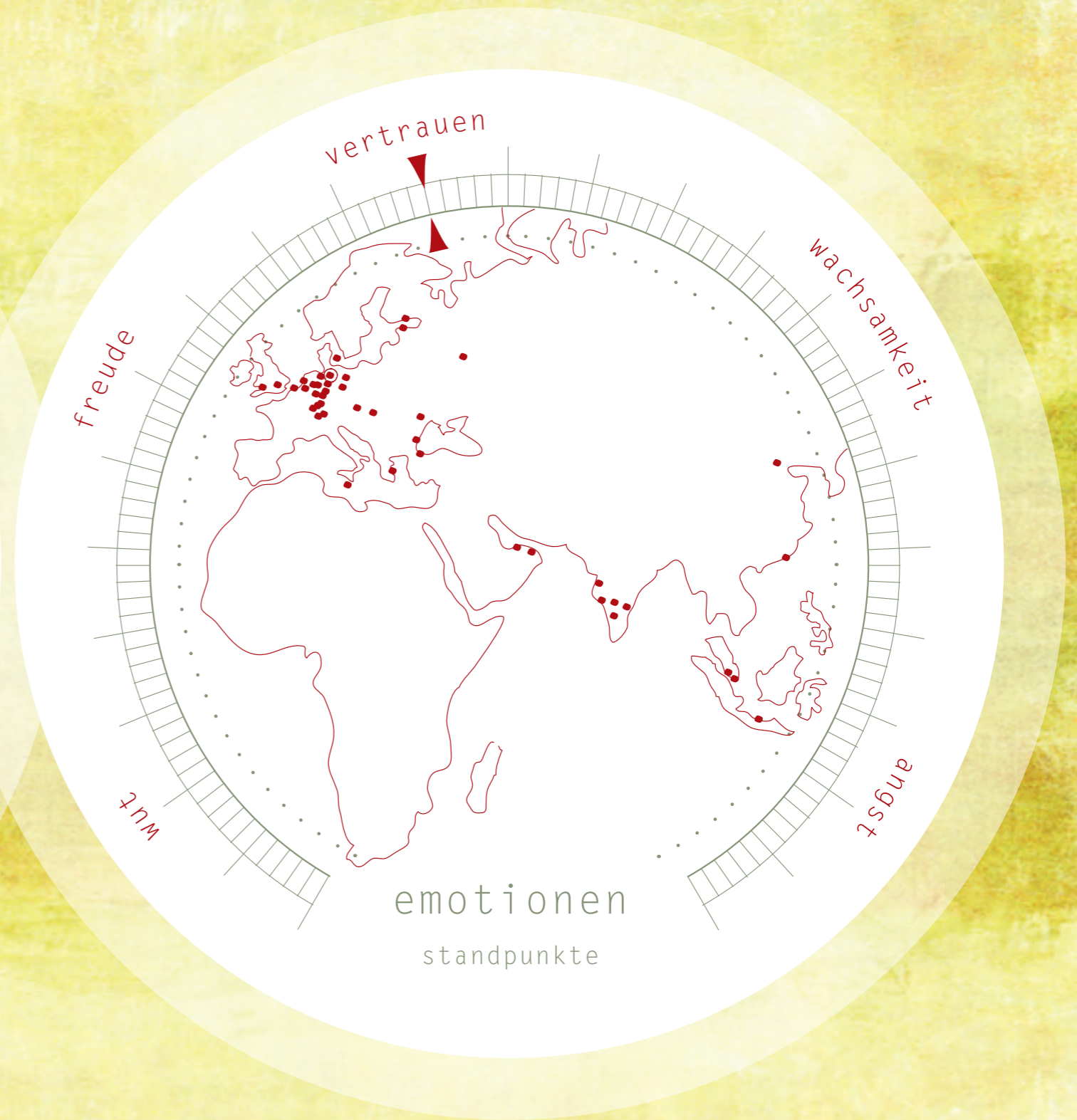
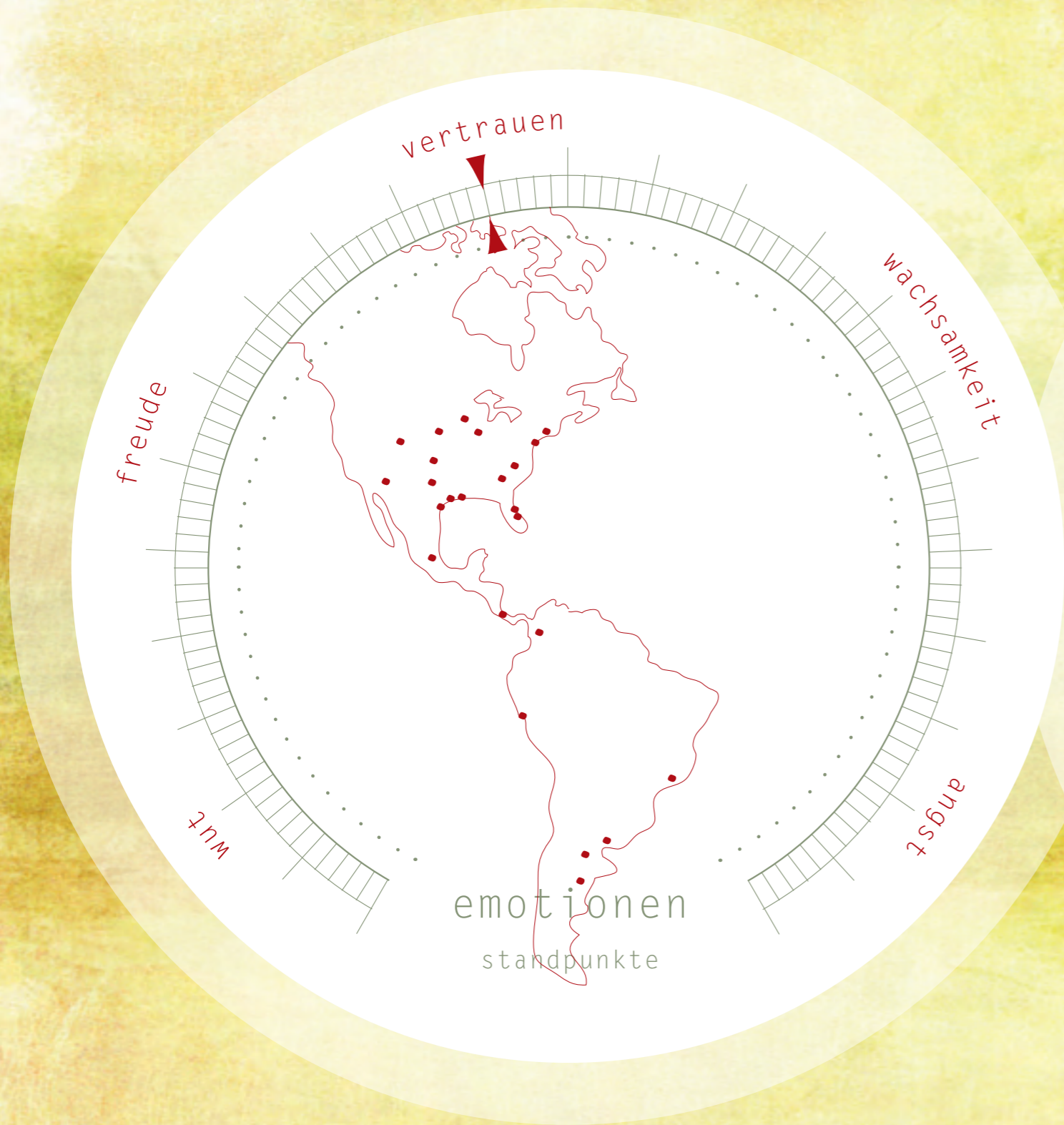
60

80

100



SEIT GENERATIONEN.



KONTINUIERLICH GEWACHSEN. WELTWEIT.

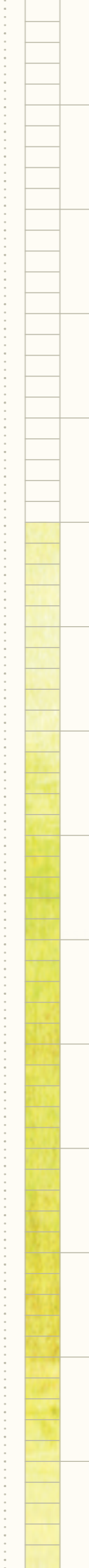
NIEMAND HAT EIN PATENTREZEPT, UM AUS DER KRISE ZU KOMMEN, KEINER WIRD IN DIESEN ZEITEN SAGEN:

DAS IST DER WEG.



ABER WIR KÖNNEN DIE KRISE BEWÄLTIGEN, INDEM WIR SIE ALS CHANCE FÜR EINEN NEUANFANG BEGREIFEN -

- ▶ UND WIR HABEN DAFÜR DIE BESTMÖGLICHEN VORAUSSETZUNGEN GESCHAFFEN. WIR BEOBACHTEN GENAU. WIR KÖNNEN AGIEREN, NICHT NUR REAGIEREN. WIR HABEN STRATEGIEN, SELBSTVERTRAUEN UND VERTRAUEN.
- ▶ JETZT IST ES ZEIT, NACH VORNE ZU DENKEN ...



NIEMAND MIT DER ARBEIT ZU BEGINNEN DER KRISE ZU KOMMEN, KEINER WIRD IN DIESEN ZEITEN SAGEN:



DAS IST DER WEG.

DIE MENSCHEN GERATEN IN ZWEIFEL, WEIL SIE ANGST HABEN GERADEAUS ZU SCHAUEN. SIEHE NACH VORN, UND WENN DU DIE STRASSE ENTDECKST, BETRACHTE SIE NICHT LÄNGER - GEH.

AYN RAND



jahresabschluss

2008 ... gekürzte version

	74	seite . konzernbilanz
adressen . seite	86	
organigramm . seite	84	
bestätigungsvermerk . seite	82	
	76	seite . konzern-gewinn- und verlustrechnung
	77	seite . kapitalflussrechnung
	78	seite . entwicklung des konzernanlagevermögens
	80	seite . konzern-eigenkapital-veränderungsrechnung



marquard & bahls ag

konzernbilanz zum 31.12.2008



aktiva (in T€)	31.12.2008	31.12.2007	passiva (in T€)	31.12.2008	31.12.2007
A. LANGFRISTIGE VERMÖGENSWERTE			A. EIGENKAPITAL		
I. – Immaterielle Vermögenswerte	33.963	25.718	I. – Gezeichnetes Kapital	150.000	150.000
II. – Sachanlagen	1.325.097	1.071.328	II. – Kapitalrücklage	2.936	2.936
III. – Nach der Equity-Methode bewertete Unternehmen	87.739	33.973	III. – Gewinnrücklage	153.730	152.819
IV. – Sonstige Finanzanlagen	16.511	25.151	IV. – Wertänderungsrücklage	-6.677	705
V. – Latente Steuern	14.313	11.968	V. – Neubewertungsrücklage	551	336
VI. – Langfristige Forderungen und sonstige Vermögenswerte	77.447	75.452	VI. – Bilanzgewinn	539.732	479.856
▶ Zwischensumme LANGFRISTIGE VERMÖGENSWERTE	1.555.070	1.243.590	VII. – Unterschiedsbetrag aus der Währungsumrechnung	-28.819	-34.178
B. KURZFRISTIGE VERMÖGENSWERTE			VIII. – Anteile fremder Gesellschafter	151.007	124.643
I. – Vorräte			▶ Zwischensumme EIGENKAPITAL UND MINDERHEITSANTEILE	962.460	877.117
1. – Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	4.014	4.594	B. LANGFRISTIGE SCHULDEN		
2. – Fertige Erzeugnisse und Waren	343.697	396.521	I. – Langfristige Verbindlichkeiten		
3. – Geleistete Anzahlungen	1.049	352	1. – Langfristige Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	201.298	211.336
	348.760	401.467	2. – Verbindlichkeiten gegenüber assoziierten Unternehmen	823	1.033
II. – Kurzfristige Forderungen und sonstige Vermögenswerte			3. – Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	168.362	148.844
1. – Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	530.425	738.349		370.483	361.213
2. – Forderungen gegen verbundene Unternehmen	3.526	2.192	II. – Langfristige Rückstellungen	86.677	79.508
3. – Forderungen gegen assoziierte Unternehmen	24.631	1.838	III. – Latente Steuern	119.527	98.711
4. – Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	1.914	704	▶ Zwischensumme LANGFRISTIGE SCHULDEN	576.687	539.432
5. – Steuerforderungen	68.749	45.709	C. KURZFRISTIGE SCHULDEN		
6. – Sonstige Forderungen und kurzfristige Vermögenswerte	163.315	55.986	I. – Kurzfristige Verbindlichkeiten		
7. – Forderungen aus Fertigungsaufträgen	44.399	21.630	1. – Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	417.541	278.534
	836.959	866.408	2. – Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	505.412	602.372
III. – Derivative Finanzinstrumente	132.255	27.881	3. – Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	359	509
IV. – Zahlungsmittel	142.638	274.397	4. – Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber assoziierten Unternehmen	8.442	390
▶ Zwischensumme KURZFRISTIGE VERMÖGENSWERTE	1.460.612	1.570.153	5. – Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	44	1
▶ summe	3.015.682	2.813.743	6. – Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten	144.357	152.170
			7. – Verbindlichkeiten aus Fertigungsaufträgen	27.572	23.032
			8. – Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	48.735	39.780
				1.152.462	1.096.788
			II. – Derivative Finanzinstrumente	168.681	61.131
			III. – Kurzfristige Rückstellungen		
			1. – Steuerrückstellungen	27.989	18.305
			2. – Sonstige kurzfristige Rückstellungen	127.403	220.970
				155.392	239.275
			▶ Zwischensumme KURZFRISTIGE SCHULDEN	1.476.535	1.397.194
			▶ summe	3.015.682	2.813.743

marquard & bahls ag

konzern-gewinn- und verlustrechnung
vom 01.01. bis zum 31.12.2008

konzern-kapitalflussrechnung zum 31.12.2008



(in T€)

	2008	2007
1. _ Umsatzerlöse	14.448.639	11.456.714
_ abzüglich Energiesteuer	-1.077.620	
2. _ Erhöhung oder Verminderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	-356	281
3. _ Andere aktivierte Eigenleistungen	5.431	4.617
4. _ Sonstige betriebliche Erträge	191.427	340.927
5. _ Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	-12.565.088	-10.938.905
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	-136.229	
6. _ Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	-154.791	-175.756
b) Soziale Abgaben	-21.935	
c) Aufwendungen für Altersversorgung	-5.381	
7. _ Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	-81.907	-76.127
8. _ Sonstige betriebliche Aufwendungen	-429.247	-262.944
9. GEWINN DER BETRIEBLICHEN TÄTIGKEIT	172.943	348.807
10. _ Erträge aus Beteiligungen	610	154
11. _ Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	420	1.150
12. _ Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	14.439	11.958
13. _ Abschreibungen auf Finanzanlagen und Wertpapiere des Umlaufvermögens	-1.145	-3.712
14. _ Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-40.508	-38.025
15. _ Gewinne aus nach der Equity-Methode bewerteten Unternehmen	11.360	7.348
16. _ Verluste aus nach der Equity-Methode bewerteten Unternehmen	-441	-1.659
17. _ Bewertungsergebnis aus gesicherten Fremdwährungsanleihen	14.272	4.764
18. _ Ergebnis aus Wertänderung von derivativen Finanzinstrumenten	-19.324	10.269
19. FINANZERGEBNIS	-20.317	-7.753
20. KONZERNJAHRESÜBERSCHUSS VOR ERTRAGSTEUERN	152.626	341.054
21. _ Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-46.408	-36.317
22. konzernjahresüberschuss	106.218	304.737
* davon:		
_ Anteil, der auf die Gesellschafter des Mutterunternehmens entfällt	81.121	287.765
_ Anteil, der auf Minderheitsgesellschafter entfällt	25.097	16.972

(in T€)

	2008	2007
liquide mittel AM 01.01.	274.397	75.462
JAHRESÜBERSCHUSS	106.218	304.737
+ ERTRAGSTEUERN	46.408	36.317
ERGEBNIS VOR STEUERN	152.626	341.054
+/- _ Abschreibungen / Zuschreibungen	84.109	80.452
+/- _ Gewinne-/Verluste aus Anlagenabgängen	3.096	-216.510
+/- _ Zu- und Abnahme von langfristigen Rückstellungen	981	3.799
+ _ Zinsaufwendungen	40.508	38.025
- _ Zinserträge	-14.439	-11.958
+/- _ sonstige nicht zahlungswirksame Aufwendungen und Erträge	639	-11.447
+/- _ Gewinne/Verluste aus der Entkonsolidierung von Tochterunternehmen	-4.015	0
+/- _ Veränderungen der Vorräte und Forderungen	-46.739	-204.386
+/- _ Veränderungen des Fremdkapitals (ohne Finanzverbindlichkeiten)	-92.960	250.370
- _ gezahlte Ertragsteuern	-31.205	-34.694
+ _ erhaltene Zinsen	11.993	8.496
- _ gezahlte Zinsen	-45.481	-39.589
CASHFLOW AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	59.113	203.612
- _ Auszahlungen für Investitionen in das Anlagevermögen	-354.110	-232.895
- _ Auszahlungen für Anteils-/Unternehmenserwerb	-1.815	-1.700
+ _ Einzahlungen aus Ocean-Deal		275.400
+ _ Einzahlungen aus Abgängen von Anlagevermögen	14.443	17.651
CASHFLOW AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT	-341.482	58.456
- _ Zahlung Dividende	-44.321	-50.731
+/- _ Kapitalerhöhung / -herabsetzung	1.266	1.029
+ _ Einzahlungen aus der Aufnahme von Bankkrediten	163.813	12.251
+/- _ Aufnahme / Tilgung von kurzfristigen Krediten	149.756	-16.470
- _ Tilgungen von langfristigen Krediten	-246.508	-33.798
+ _ Einzahlungen aus der Aufnahme sonstiger Finanzverbindlichkeiten	126.840	28.375
CASHFLOW AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	150.846	-59.344
* wechsellkursbedingte Änderungen der liquiden Mittel	-235	-3.789
VERÄNDERUNG DER LIQUIDEN MITTEL	-131.759	198.935
liquide mittel AM 31.12.	142.639	274.397

marquard & bahls ag

entwicklung des konzernanlagevermögens

geschäftsjahr 2008



anschaffungs- oder herstellungskosten

(in T€)	Veränderungen des Konsolidierungskreises		Änderung der Währungsparitäten	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Stand am 31.12. 2008
	Stand am 01.01. 2008						
I. IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE							
1. _ Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Werte	47.217	3.420	691	9.670	(76)	1.031	61.954
2. _ Geschäfts- oder Firmenwert	3.848	0	0	0	0	0	3.848
3. _ Geleistete Anzahlungen auf immaterielle Wirtschaftsgüter	1.039	0	0	670	0	(1.039)	670
▶ Summe IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE	52.104	3.420	691	10.340	(76)	(8)	66.472
II. SACHANLAGEN							
1. _ Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschl. der Bauten auf fremden Grundstücken	175.359	19.285	2.928	10.871	(3.023)	8.485	213.905
2. _ Technische Anlagen und Maschinen	1.372.858	(5.964)	32.083	102.952	(11.153)	124.312	1.615.088
3. _ Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	76.603	2.325	486	9.395	(4.054)	1.767	86.522
4. _ Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	136.970	13.207	1.714	179.379	(2.277)	(134.556)	194.439
▶ Summe SACHANLAGEN	1.761.790	28.854	37.212	302.598	(20.508)	8	2.109.954
III. NACH DER EQUITY-METHODE BEWERTETE UNTERNEHMEN							
1. _ Nach der Equity-Methode bewertete Unternehmen	40.527	11.614	59	46.944	(7.583)	672	92.233
▶ Summe NACH DER EQUITY-METHODE BEWERTETE UNTERNEHMEN	40.527	11.614	59	46.944	(7.583)	672	92.233
IV. SONSTIGE FINANZANLAGEN							
1. _ Anteile an verbundenen Unternehmen	2.522	3	0	0	(16)	0	2.509
2. _ Beteiligungen	3.511	0	(139)	3.060	(105)	(672)	5.655
3. _ Ausleihungen an verbundene Unternehmen	0	0	0	6	0	0	6
4. _ Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	7.165	(2.362)	314	650	(203)	0	5.564
5. _ Wertpapiere des Anlagevermögens	363	0	0	0	(28)	0	335
6. _ Sonstige Ausleihungen	17.065	(12.500)	92	762	(1.278)	0	4.141
▶ Summe SONSTIGE FINANZANLAGEN	30.628	(14.860)	267	4.478	(1.630)	(672)	19.839
▶ Summe ANLAGEVERMÖGEN	1.885.048	29.028	38.229	364.360	(29.796)	(672)	2.286.197

kumulierte abschreibungen

restbuchwert

(in T€)	Veränderungen des Konsolidierungskreises		Änderung der Währungsparitäten	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Zuschreibungen	Stand am 31.12. 2008	Stand am 31.12. 2007	Stand am 31.12. 2008
	Stand am 01.01. 2008									
I. IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE										
1. _ Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Werte	(26.192)	(671)	(469)	(4.939)	48	0	0	(32.224)	21.025	29.730
2. _ Geschäfts- oder Firmenwert	(195)	0	0	(92)	0	0	0	(286)	3.654	3.562
3. _ Geleistete Anzahlungen auf immaterielle Wirtschaftsgüter	0	0	0	0	0	0	0	0	1.039	670
▶ Summe IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE	(26.386)	(671)	(469)	(5.031)	48	0	0	(32.510)	25.718	33.963
II. SACHANLAGEN										
1. _ Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschl. der Bauten auf fremden Grundstücken	(66.177)	(3.871)	(980)	(6.972)	2.172	0	10	(75.818)	109.183	138.087
2. _ Technische Anlagen und Maschinen	(575.110)	(9.214)	(12.643)	(59.896)	5.276	14	(2.119)	(653.692)	797.748	961.396
3. _ Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	(48.898)	(734)	(361)	(8.025)	2.984	(14)	41	(55.006)	27.705	31.516
4. _ Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	(277)	0	204	(1.726)	1.458	0	0	(341)	136.693	194.098
▶ Summe SACHANLAGEN	(690.462)	(13.819)	(13.780)	(76.618)	11.890	0	(2.068)	(784.857)	1.071.329	1.325.097
III. NACH DER EQUITY-METHODE BEWERTETE UNTERNEHMEN										
1. _ Nach der Equity-Methode bewertete Unternehmen	(6.554)	1.686	17	(441)	0	0	798	(4.494)	33.973	87.739
▶ Summe NACH DER EQUITY-METHODE BEWERTETE UNTERNEHMEN	(6.554)	1.686	17	(441)	0	0	798	(4.494)	33.973	87.739
IV. SONSTIGE FINANZANLAGEN										
1. _ Anteile an verbundenen Unternehmen	(1.267)	0	0	0	12	0	0	(1.255)	1.256	1.255
2. _ Beteiligungen	0	0	0	0	0	0	0	0	3.511	5.655
3. _ Ausleihungen an verbundene Unternehmen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
4. _ Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	(3.559)	4.209	0	(650)	0	0	0	0	3.606	5.564
5. _ Wertpapiere des Anlagevermögens	(5)	0	0	0	5	0	0	0	358	335
6. _ Sonstige Ausleihungen	(646)	0	(2)	(99)	301	0	0	(446)	16.420	3.696
▶ Summe SONSTIGE FINANZANLAGEN	(5.476)	4.209	(2)	(749)	318	0	0	(1.700)	25.151	16.511
▶ Summe ANLAGEVERMÖGEN	(728.878)	(8.595)	(14.235)	(82.512)	12.257	0	(1.597)	(823.560)	1.156.171	1.463.311

marquard & bahls ag

konzern-eigenkapitalveränderungsrechnung

geschäftsjahr 2008



erfolgsneutrale eigenkapitalveränderungen

(in T€)	Gezeichnetes Kapital	Kapital- rücklage	Gewinn- rücklage	Wert- änderungs- rücklage	Neu- bewertungs- rücklage	Währungs- ausgleichs- posten	Summe erfolgsneutraler Posten	Bilanzgewinn	Minder- heitenanteile	summe
EIGENKAPITAL 01.01.2007	75.000	8.280	127.967	-1.036	336	-3.513	-4.213	322.184	49.995	579.212
+/- _ Änderung Bewertungsmethode und Fehlerkorrektur	0	0	0	0	0	0	0	1.483	0	1.483
EIGENKAPITAL 01.01.2007 ANGEPASST	<u>75.000</u>	<u>8.280</u>	<u>127.967</u>	<u>-1.036</u>	<u>336</u>	<u>-3.513</u>	<u>-4.213</u>	<u>323.667</u>	<u>49.995</u>	<u>580.695</u>
+/- _ Unterschiede aus der Währungs- umrechnung	0	0	0	-137	0	-30.665	-30.802	0	-2.015	-32.816
+/- _ Marktwertänderungen von cashflow hedges	0	0	0	1.878	0	0	1.878	0	43	1.921
+/- _ Änderungen des Konsolidierungskreises	0	0	0	0	0	0	0	-168	73.480	73.312
Zwischensumme ERFOLGSNEUTRALE VERÄNDERUNGEN DES EIGENKAPITALS	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.741</u>	<u>0</u>	<u>-30.665</u>	<u>-28.924</u>	<u>-168</u>	<u>71.508</u>	<u>42.417</u>
+ _ Jahresüberschuss	0	0	0	0	0	0	0	287.765	16.972	304.737
- _ Dividende	0	0	0	0	0	0	0	-36.899	-13.832	-50.732
+ _ Kapitalerhöhung	75.000	-5.344	0	0	0	0	0	-69.656	0	0
+/- _ Zuführung Rücklagen	0	0	24.852	0	0	0	0	-24.852	0	0
EIGENKAPITAL 31.12.2007	<u>150.000</u>	<u>2.936</u>	<u>152.819</u>	<u>705</u>	<u>336</u>	<u>-34.178</u>	<u>-33.137</u>	<u>479.857</u>	<u>124.643</u>	<u>877.117</u>
EIGENKAPITAL 01.01.2008	150.000	2.936	152.819	705	336	-34.178	-33.137	479.857	124.643	877.117
+/- _ Unterschiede aus der Währungs- umrechnung	0	0	0	-24	0	5.059	5.035	-296	3.473	8.213
+/- _ Marktwertänderungen von available- for-sale Finanzinstrumenten	0	0	0	-2	0	0	-2	0	0	-2
+/- _ Marktwertänderungen von cashflow hedges	0	0	0	-7.356	0	0	-7.356	0	-86	-7.442
+/- _ Änderungen des Konsolidierungskreises	0	0	0	0	215	300	515	193	20.703	21.411
Zwischensumme ERFOLGSNEUTRALE VERÄNDERUNGEN DES EIGENKAPITALS	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-7.382</u>	<u>215</u>	<u>5.359</u>	<u>-1.808</u>	<u>-103</u>	<u>24.090</u>	<u>22.180</u>
+ _ Jahresüberschuss	0	0	0	0	0	0	0	81.121	25.097	106.218
- _ Dividende	0	0	0	0	0	0	0	-18.447	-25.874	-44.321
+/- _ Kapitalmaßnahmen	0	0	0	0	0	0	0	-1.721	1.721	0
+ _ Kapitalerhöhung	0	0	0	0	0	0	0	-65	1.330	1.266
+/- _ Zuführung Rücklagen	0	0	911	0	0	0	0	-911	0	0
EIGENKAPITAL 31.12.2008	<u>150.000</u>	<u>2.936</u>	<u>153.730</u>	<u>-6.677</u>	<u>551</u>	<u>-28.819</u>	<u>-34.945</u>	<u>539.731</u>	<u>151.007</u>	<u>962.460</u>

bestätigungsvermerk des abschlussprüfers

VORSTEHEND IST DER UNVOLLSTÄNDIGE KONZERNABSCHLUSS ZUM 31. DEZEMBER 2008 DER MARQUARD & BAHLS AG ABGEDRUCKT. DER VOLLSTÄNDIGE KONZERNABSCHLUSS DER MARQUARD & BAHLS AG ZUM 31. DEZEMBER 2008 BESTEHT AUS KONZERNBILANZ, KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG, KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG, KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG UND KONZERNANHANG.

ZUM VOLLSTÄNDIGEN Konzernabschluss zum 31. Dezember 2008 und Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr 2008 hat der Abschlussprüfer den folgenden Bestätigungsvermerk erteilt:

WIR HABEN den von der Marquard & Bahls AG, Hamburg, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Eigenkapitalveränderungsrechnung, Kapitalflussrechnung und Anhang – sowie den Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2008 geprüft. Die Aufstellung von Konzernabschluss und Konzernlagebericht nach den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften und durch den Konzernlagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt.



IM RAHMEN DER PRÜFUNG werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und Konzernlagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

NACH UNSERER BEURTEILUNG aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Konzernlagebericht steht in Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Susat & Partner oHG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

DR. WAWRZINEK
Wirtschaftsprüfer

DRIESCH
Wirtschaftsprüfer

Hamburg, den 25. März 2009



MABANAFT GMBH & CO. KG
HAMBURG, DEUTSCHLAND

▶ internationaler handel

- Mabanaf B.V.
Rotterdam, Niederlande
- Mabanaf East Europe GmbH & Co. KG
Hamburg, Deutschland
- Mabanaf Inc.
Houston, Texas/USA
- Mabanaf Pte. Ltd.
Singapur

▶ grosshandel

- Mabanaf Austria GmbH & Co. KG
Wien, Österreich
- Mabanaf Deutschland GmbH & Co. KG
Hamburg, Deutschland
- Mabanaf Hungary Kft.
Budapest, Ungarn
- Mabanaf Limited
London, Großbritannien
- Mabanaf Moldova SRL
Chisinau, Moldawien
- Mineralölvertrieb Hameln GmbH & Co. KG
Hameln, Deutschland
- B.W.O.C. Limited
Weston-Super-Mare, Großbritannien
- Tirez Petrol S.A.
Chisinau, Moldawien

▶ bunkergeschäft

- Matrix Marine Fuels L.P.
Houston, Texas/USA
- Matrix Bharat Marine Services Pte. Ltd.
Singapur

▶ endverbraucher

- Advance Fuels Co. Ltd.
London, Großbritannien
- Benol Energieservice GmbH & Co. KG
Frankfurt / Main, Deutschland
- Böttcher Energie GmbH & Co. KG
Regensburg, Deutschland
- Deglmann Energie GmbH & Co. KG
Weiden / Oberpfalz, Deutschland
- Hartmann Energie GmbH & Co. KG
Oberleitersbach, Deutschland
- JB German Oil GmbH & Co. KG
Wittenburg, Deutschland
- Kaiser Söhne Mineralöle GmbH & Co. KG
Arnsberg, Deutschland
- Keck Energieservice GmbH
Brakel, Deutschland
- Klindworth-Kronol Energie GmbH & Co. KG
Hamburg, Deutschland
- Lipps Mineralöle GmbH
Hagen, Deutschland
- LSE Lubes Service GmbH & Co. KG
Hamburg, Deutschland
- LSA Lubes Services GmbH & Co. KG
Wien, Österreich
- Manfred Mayer MMM
Mineralöl Vertriebsgesellschaft mbH
Neudörfel, Österreich
- Mühlenbruch Stinnes GmbH & Co. KG
Bremen, Deutschland
- NEWCo Neue Energie- und WärmeConzepte GmbH
Hiddenhausen, Deutschland
- Oiltech Lubes Service GmbH & Co. KG
Düsseldorf, Deutschland
- Petrocargo Mineralöl-Logistik GmbH
Hiddenhausen, Deutschland
- Staack Pooltankstellen GmbH & Co. KG
Hamburg, Deutschland

▶ tankstellen

- OIL! Tankstellen GmbH & Co. KG
Hamburg, Deutschland
- OIL! Tankstellen AG
Rüti, Schweiz
- OIL Tankstellen GmbH
Wien, Österreich
- B.W.O.C Limited
Weston-Super-Mare, Großbritannien
- Tirez Petrol S.A.
Chisinau, Moldawien

▶ contracting

- Proenergy Contracting GmbH & Co. KG
Bochum, Deutschland
- Proenergy Biotec Rothenburg
GmbH & Co. KG
Rothenburg, Deutschland
- Proenergy Biotec Tangermünde
GmbH & Co. KG
Tangermünde, Deutschland
- Proenergy Contracting GmbH
Wien, Österreich
- Cothec Energetikai Üzemeltető Kft.
Győr, Ungarn

OILTANKING GMBH
HAMBURG, DEUTSCHLAND

▶ europa

- Oiltanking Finance B.V.
Amsterdam, Niederlande
- Oiltanking Stolthaven Antwerp N.V.
Antwerpen, Belgien
- Oiltanking Amsterdam B.V.
Amsterdam, Niederlande
- Oiltanking Bulgaria AS
Varna, Bulgarien
- Oiltanking Copenhagen A/S
Kopenhagen, Dänemark
- Oiltanking Deutschland GmbH & Co. KG
Hamburg, Deutschland
- Oiltanking Ghent N.V.
Gent, Belgien
- Oiltanking Hungary Kft.
Budapest, Ungarn
- Oiltanking Malta Ltd.
Birzebbugia, Malta
- Oiltanking Sonmarin Oy
Helsinki, Finnland
- Oiltanking Tallinn AS
Tallinn, Estland
- Oiltanking Terneuzen B.V.
Terneuzen, Niederlande

▶ amerika

- Oiltanking Andina S.A.C.
Lima, Peru
- Oiltanking Peru S.A.C.
Lima, Peru
- Consorcio Terminales
Lima, Peru
- Logistica de Quimicos del Sur S.A.C.
Lima, Peru
- Oiltanking Beaumont Partners L.P.
Beaumont, Texas/USA
- Oiltanking Ebytem S.A.
Buenos Aires, Argentinien
- Oiltanking Logistica Argentina S.A.
Buenos Aires, Argentinien
- Oiltanking Houston L.P.
Houston, Texas/USA
- Oiltanking Mexico S. de R. L. de C.V.
Mexiko City, Mexiko
- Oiltanking Terminais Ltda.
Rio de Janeiro, Brasilien
- Oiltanking Texas City L.P.
Texas City, Texas/USA
- Oiltanking Colombia S.A.
Bogota, Kolumbien
- Oiltanking Joliet
Houston, Texas/USA
- Oiltanking Panama S.A.
Panama City, Panama
- Terminal Industrial Taboquilla S.A.
Panama City, Panama

▶ mittlerer osten

- Oiltanking Odfjell Terminals
Oman & Co. LLC
Hamriya, Oman
- Star Energy Oiltanking Ltd.
Dubai, Vereinigte Arabische Emirate
- Exir Chemicals Terminal (PJSCO)
Teheran, Iran

▶ asien

- IOT Indian Infrastructure and
Energy Services Ltd.
Mumbai, Indien
- Zuari Indian Oiltanking Ltd.
Goa, Indien
- Oiltanking Daya Bay Co., Ltd.
Huizhou, China
- Daya Bay Public Pipe Rack
Corridor Co., Ltd.
Huizhou, China
- Oiltanking (Nanjing) Co., Ltd.
Nanjing, China
- Oiltanking Odfjell Terminal
Singapore Pte. Ltd.
Singapur
- Oiltanking Singapore Ltd.
Singapur
- PT Oiltanking Merak Terminal
Jakarta, Indonesien

▶ engineering

- Stewarts & Lloyds of India Ltd.
Kalkutta, Indien
- Indian Oiltanking Anwesha
Mumbai, Indien
- Indian Oiltanking
Design & Engineering Co.
Mumbai, Indien
- Indian Oiltanking Engineering
Projects Pvt. Ltd.
Mumbai, Indien
- IOT Engineering & Construction
Services Co. Ltd.
Muscat, Oman
- IOT Canada Ltd.
Hamburg, Deutschland
- Newscos Drilling Asia
Hamburg, Deutschland

SKYTANKING HOLDING GMBH
HAMBURG, DEUTSCHLAND

▶ international

- IndianOil Skytanking Ltd.
Bangalore, Indien
- Luxfuel S.A.
Luxemburg
- Skytanking ASIG GmbH & Co. KG
Hamburg, Deutschland
- Skytanking GmbH
Zürich, Schweiz
- Skytanking Stuttgart GmbH & Co. KG
Hamburg, Deutschland
- Skytanking N.V.
Diegem, Belgien
- Skytanking Ostend N.V.
Oostende, Belgien
- Skytanking USA Inc.
Wilmington / Delaware, USA

▶ international

- GEE Bioenergy A/S
Juelsminde, Dänemark
- GEE Energy GmbH
Amstetten, Österreich
- IN Energie GmbH & Co. Betreiber KG
Großmehring, Deutschland

GEE ENERGY
GMBH & CO. KG
HAMBURG, DEUTSCHLAND

SONSTIGE

- GMA GmbH & Co. KG
Frankfurt / Main, Deutschland
- natGAS Aktiengesellschaft
Potsdam, Deutschland
- Mabagas GmbH & Co. KG
Bochum, Deutschland





– Marquard & Bahls AG
Admiralitätstr. 55 . 20459 Hamburg . DEUTSCHLAND
Telefon + 49 40 - 370 04 - 0 . Telefax + 49 40 - 370 04 - 141 . www.mbholding.de



– Mabanft GmbH & Co. KG
Admiralitätstr. 55 . 20459 Hamburg . DEUTSCHLAND
Telefon + 49 40 - 370 04 - 0 . Telefax + 49 40 - 370 04 - 352 . www.mabanaft.de



– Oiltanking GmbH
Admiralitätstr. 55 . 20459 Hamburg . DEUTSCHLAND
Telefon + 49 40 - 370 99 - 0 . Telefax + 49 40 - 370 99 - 499 . www.oiltanking.com



– Skytanking Holding GmbH
Admiralitätstr. 55 . 20459 Hamburg . DEUTSCHLAND
Telefon + 49 40 - 370 04 - 0 . Telefax + 49 40 - 370 04 - 499 . www.skytanking.com



– Proenergy Contracting GmbH & Co. KG
Springorumallee 5 Süd . 44795 Bochum . DEUTSCHLAND
Telefon + 49 234 - 94 42 - 0 . Telefax + 49 234 - 94 42 - 202 . www.proenergy.de



– GEE Energy GmbH & Co. KG
Admiralitätstr. 55 . 20459 Hamburg . DEUTSCHLAND
Telefon + 49 40 - 370 04 - 0 . Telefax + 49 40 - 370 04 - 610 . www.gee-energy.com



– Petronord Energie- und Wärmekonzepte GmbH
Admiralitätstr. 55 . 20459 Hamburg . DEUTSCHLAND
Telefon + 49 40 - 370 04 - 0 . Telefax + 49 40 - 370 04 - 157 . www.petronord.de



– OIL! Tankstellen GmbH & Co. KG
Admiralitätstr. 55 . 20459 Hamburg . DEUTSCHLAND
Telefon + 49 40 - 370 04 - 0 . Telefax + 49 40 - 370 04 - 117 . www.oil-tankstellen.de



– natGAS Aktiengesellschaft
Jägerallee 37 H, 14469 Potsdam . DEUTSCHLAND
Telefon + 49 331 - 20 04 - 200 . Telefax + 49 331 - 20 04 - 202 . www.natgas.de



– mabagas GmbH & Co. KG
Springorumallee 5 Süd . 44795 Bochum . DEUTSCHLAND
Telefon + 49 234 - 94 42 - 460 . Telefax + 49 234 - 94 42 - 462 . www.mabagas.de



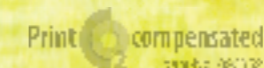
– GMA - Gesellschaft für Mineralölanalytik und
Qualitätsmanagement mbH + Co. KG
Admiralitätstr. 55 . 20459 Hamburg . DEUTSCHLAND
Telefon + 49 40 - 370 04 - 0 . Telefax + 49 40 - 370 04 - 299 . www.gma-quality-management.com

– alle Adressen unserer Tochterunternehmen finden Sie auch unter: www.mbholding.de

impresum

herausgeber . marquard & bahls ag (hamburg)
koordination & text . heidi pipo . marquard & bahls . unternehmenskommunikation
konzept & design . karin warzecha (oering/holst.), cornelia horn (hamburg)
illustrationen . bernhard kunkler (freiburg)
litho . dunz-wolff gmbh (hamburg)
druck . beisner druck gmbh & co. kg (buchholz)

papier . shade (fsc und eco), planoart (fsc), luxusamt (chlorfrei gebleicht).
dieser geschäftsbericht wurde klimaneutral gedruckt. id-nr. 090852



dieser geschäftsbericht wird auch in englischer sprache herausgegeben.



Jetzt ist es Zeit,
nach vorne zu denken ...

... und mit der Arbeit zu beginnen.

office@mbholding.de
www.mbholding.de